

1. 連結ハイライト

単位：百万円	2020年12月期			2021年12月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	146,897	181,887	328,784	209,478	194,604	404,082
営業利益	-3,873	-80	-3,953	23,993	-2,048	21,945
営業利益率	-2.6%	0.0%	-1.2%	11.5%	-1.1%	5.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	-6,266	-9,860	-16,126	12,350	-2,948	9,402

単位：百万円	2020年12月期				2021年12月期			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	85,341	61,556	101,309	80,578	106,549	102,929	112,729	81,875
営業利益	-882	-2,991	7,152	-7,232	14,604	9,389	11,792	-13,840
営業利益率	-1.0%	-4.9%	7.1%	-9.0%	13.7%	9.1%	10.5%	-16.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	-243	-6,023	2,858	-12,718	10,485	1,865	6,723	-9,671

2. 地域別業績推移

単位：百万円	2020年12月期			2021年12月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
日本	売上高 47,004	47,394	94,398	57,795	52,116	109,911
	営業利益 -1,509	-2,282	-3,791	3,484	-2,291	1,193
	営業利益率 -3.2%	-4.8%	-4.0%	6.0%	-4.4%	1.1%
北米	売上高 28,414	36,963	65,377	42,797	43,379	86,176
	営業利益 -2,134	-2,414	-4,548	1,944	-1,096	848
	営業利益率 -7.5%	-6.5%	-7.0%	4.5%	-2.5%	1.0%
欧州	売上高 37,094	50,248	87,342	57,833	48,771	106,604
	営業利益 737	3,835	4,572	9,167	1,722	10,889
	営業利益率 2.0%	7.6%	5.2%	15.9%	3.5%	10.2%
中華圏	売上高 18,525	22,593	41,118	27,990	24,603	52,593
	営業利益 2,133	2,172	4,305	6,147	3,000	9,147
	営業利益率 11.5%	9.6%	10.5%	22.0%	12.2%	17.4%
オセアニア	売上高 8,587	11,339	19,926	13,135	11,621	24,756
	営業利益 1,087	1,620	2,707	2,035	1,312	3,347
	営業利益率 12.7%	14.3%	13.6%	15.5%	11.3%	13.5%
東南・南アジア	売上高 3,663	4,890	8,553	4,636	6,267	10,903
	営業利益 -71	223	152	182	782	964
	営業利益率 -2.0%	4.6%	1.8%	3.9%	12.5%	8.8%
その他	売上高 11,993	16,267	28,260	15,742	19,391	35,133
	営業利益 -317	784	467	634	1,163	1,797
	営業利益率 -2.6%	4.8%	1.7%	4.0%	6.0%	5.1%

単位：百万円	2020年12月期				2021年12月期			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
日本	売上高 30,325	16,679	23,983	23,411	30,485	27,310	28,561	23,555
	営業利益 1,075	-2,584	-130	-2,152	2,522	962	923	-3,214
	営業利益率 3.5%	-15.5%	-0.5%	-9.2%	8.3%	3.5%	3.2%	-13.6%
北米	売上高 15,666	12,748	20,384	16,579	18,820	23,977	23,470	19,909
	営業利益 -1,578	-556	-532	-1,882	473	1,471	804	-1,900
	営業利益率 -10.1%	-4.4%	-2.6%	-11.4%	2.5%	6.1%	3.4%	-9.5%
欧州	売上高 21,709	15,385	31,335	18,913	31,121	26,712	33,126	15,645
	営業利益 499	238	4,710	-875	5,496	3,671	5,409	-3,687
	営業利益率 2.3%	1.5%	15.0%	-4.6%	17.7%	13.7%	16.3%	-23.6%
中華圏	売上高 6,931	11,594	12,431	10,162	13,572	14,418	13,056	11,547
	営業利益 426	1,707	2,125	47	3,470	2,677	3,034	-34
	営業利益率 6.1%	14.7%	17.1%	0.5%	25.6%	18.6%	23.2%	-0.3%
オセアニア	売上高 4,742	3,845	5,508	5,831	7,678	5,457	6,097	5,524
	営業利益 542	545	834	786	1,416	619	890	422
	営業利益率 11.4%	14.2%	15.1%	13.5%	18.4%	11.3%	14.6%	7.6%
東南・南アジア	売上高 2,749	914	2,484	2,406	2,506	2,130	3,117	3,150
	営業利益 203	-274	196	27	165	17	544	238
	営業利益率 7.4%	-30.0%	7.9%	1.1%	6.6%	0.8%	17.5%	7.6%
その他	売上高 7,324	4,669	8,566	7,701	7,501	8,241	10,487	8,904
	営業利益 -92	-225	660	124	411	223	1,209	-46
	営業利益率 -1.3%	-4.8%	7.7%	1.6%	5.5%	2.7%	11.5%	-0.5%

ご参考：為替レート	2020年12月期				2021年12月期			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
USD	¥109.01	¥108.27	¥107.33	¥106.54	¥106.15	¥107.65	¥108.48	¥109.78
EUR	¥120.58	¥119.78	¥121.22	¥121.97	¥128.04	¥129.91	¥129.90	¥130.06
RMB	¥15.58	¥15.38	¥15.35	¥15.44	¥16.32	¥16.63	¥16.77	¥17.03

3. セグメント情報

単位：百万円	2013年 3月期	2014年 3月期	2014年 12月期 *1	2015年 12月期	2016年 12月期	2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期 *2	2020年 12月期	2021年 12月期
連結										
売上高	260,198	329,464	354,051	428,496	399,107	400,157	386,662	378,050	328,784	404,082
営業利益	18,663	26,516	30,466	27,448	25,472	19,571	10,515	10,634	-3,953	21,945
営業利益率	7.2%	8.0%	8.6%	6.4%	6.4%	4.9%	2.7%	2.8%	-1.2%	5.4%
日本										
売上高	114,456	119,796	82,575	122,785	119,989	119,462	118,250	120,950	94,398	109,911
営業利益	4,297	2,937	-714	2,291	6,281	5,886	4,035	4,895	-3,791	1,193
営業利益率	3.8%	2.5%	-0.9%	1.9%	5.2%	4.9%	3.4%	4.0%	-4.0%	1.1%
北米										
売上高	-	-	-	-	-	-	79,129	78,959	65,377	86,176
営業利益	-	-	-	-	-	-	-4,108	-5,969	-4,548	848
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-5.2%	-7.6%	-7.0%	1.0%
欧州										
売上高	61,835	85,235	104,791	116,022	107,601	106,290	105,683	95,605	87,342	106,604
営業利益	6,630	7,545	8,652	10,939	11,309	8,297	5,099	2,866	4,572	10,889
営業利益率	10.7%	8.9%	8.3%	9.4%	10.5%	7.8%	4.8%	3.0%	5.2%	10.2%
中華圏										
売上高	-	-	-	-	-	-	39,690	39,448	41,118	52,593
営業利益	-	-	-	-	-	-	6,253	5,398	4,305	9,147
営業利益率	-	-	-	-	-	-	15.8%	13.7%	10.5%	17.4%
オセアニア										
売上高	11,762	15,105	-	-	-	-	17,640	18,446	19,926	24,756
営業利益	2,564	3,230	-	-	-	-	2,698	1,944	2,707	3,347
営業利益率	21.8%	21.4%	-	-	-	-	15.3%	10.5%	13.6%	13.5%
東南・南アジア										
売上高	-	-	-	-	-	-	9,514	11,304	8,553	10,903
営業利益	-	-	-	-	-	-	986	789	152	964
営業利益率	-	-	-	-	-	-	10.4%	7.0%	1.8%	8.8%
その他地域										
売上高	-	-	-	-	-	-	38,001	36,306	28,260	35,133
営業利益	-	-	-	-	-	-	-1,348	810	467	1,797
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-3.5%	2.2%	1.7%	5.1%
米州										
売上高	67,079	94,493	118,879	136,103	112,913	106,177	-	-	-	-
営業利益	4,747	8,320	10,935	1,499	862	2,360	-	-	-	-
営業利益率	7.1%	8.8%	9.2%	1.1%	0.8%	2.2%	-	-	-	-
オセアニア/東南・南アジア										
売上高	-	-	18,559	22,472	24,039	27,659	-	-	-	-
営業利益	-	-	3,245	3,572	3,630	4,056	-	-	-	-
営業利益率	-	-	17.5%	15.9%	15.1%	14.7%	-	-	-	-
東アジア										
売上高	17,455	23,768	31,494	41,945	43,474	49,131	-	-	-	-
営業利益	916	1,253	2,328	4,642	4,997	5,097	-	-	-	-
営業利益率	5.2%	5.3%	7.4%	11.1%	11.5%	10.4%	-	-	-	-
その他事業（ホグロフス）										
売上高	8,200	10,802	11,822	11,176	9,163	9,238	-	-	-	-
営業利益	-56	-574	-821	-666	-421	-253	-	-	-	-
営業利益率	-0.7%	-5.3%	-7.0%	-6.0%	-4.6%	-2.7%	-	-	-	-
アジア・パシフィック										
売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

*2 2019年12月期より「日本地域」、「北米地域」、「欧州地域」（中近東・アフリカを含む）、「中華圏地域」、「オセアニア地域」、「東南・南アジア地域」、「その他地域」として再編しました。これに伴い、「米州地域」に含めておりました南米子会社などを「その他地域」に移管しました。なお、2018年12月期のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

4. 主な指標等

	2013年 3月期	2014年 3月期	2014年 12月期 *1	2015年 12月期	2016年 12月期	2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期	2020年 12月期	2021年 12月期
財務指標										
営業利益	18,663	26,516	30,466	27,448	25,472	19,571	10,515	10,634	-3,953	21,945
営業利益率	7.2%	8.0%	8.6%	6.4%	6.4%	4.9%	2.7%	2.8%	-1.2%	5.4%
ROA(総資産当期純利益率)	6.0%	5.7%	6.6%	2.9%	4.5%	3.8%	-6.2%	2.3%	-5.0%	2.8%
その他の指標										
1株当たり当期純利益	¥72.65	¥84.96	¥117.40	¥53.93	¥82.01	¥68.33	¥-107.59	¥37.91	¥-88.17	¥51.38
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	¥84.56	¥110.91	¥50.88	¥77.41	¥64.42	-	¥37.47	-	¥51.33
1株当たり純資産	¥685.10	¥834.68	¥1,058.94	¥1,045.02	¥1,053.28	¥1,051.45	¥873.43	¥830.40	¥689.57	¥798.08
ROE(自己資本当期純利益率)	11.6%	11.2%	12.4%	5.1%	7.8%	6.5%	-11.2%	4.5%	-11.6%	6.9%
自己資本比率	53.1%	49.9%	56.5%	57.8%	58.3%	57.3%	54.1%	48.0%	37.9%	42.2%
株価収益率	21.7倍	23.9倍	24.7倍	46.8倍	28.5倍	26.3倍	-	47.9倍	-	49.6倍
配当の状況										
年間配当金	¥12.00	¥17.00	¥23.50	¥23.50	¥23.50	¥23.50	¥24.00	¥30.00	¥24.00	¥24.00
配当金総額（合計）	2,275	3,227	4,460	4,460	4,460	4,460	4,528	5,555	4,393	4,392
配当性向（連結）	16.5%	20.0%	20.0%	43.6%	28.7%	34.4%	-	79.1%	-	46.7%
純資産配当率（連結）	1.9%	2.2%	2.5%	2.2%	2.2%	2.2%	2.5%	3.5%	3.2%	3.2%
その他										
連結子会社数	48	50	48	46	51	54	52	56	62	66
連結従業員数	5,937	6,585	7,484	7,263	7,864	8,586	8,823	9,039	8,904	8,861
連結売上高DTC比率	5.6%	7.4%	10.7%	13.0%	19.5%	21.4%	25.7%	30.4%	33.2%	32.8%

*1 2014年12月期は決算期変更の経過期間となることから株式会社アシックスおよび国内連結子会社は2014年4月～12月の9ヶ月間、海外連結子会社は2014年1月～12月の12ヶ月間を連結対象期間としております。