

平成26年3月期 決算説明会資料

平成26年5月14日
株式会社アシックス

連結決算ハイライト

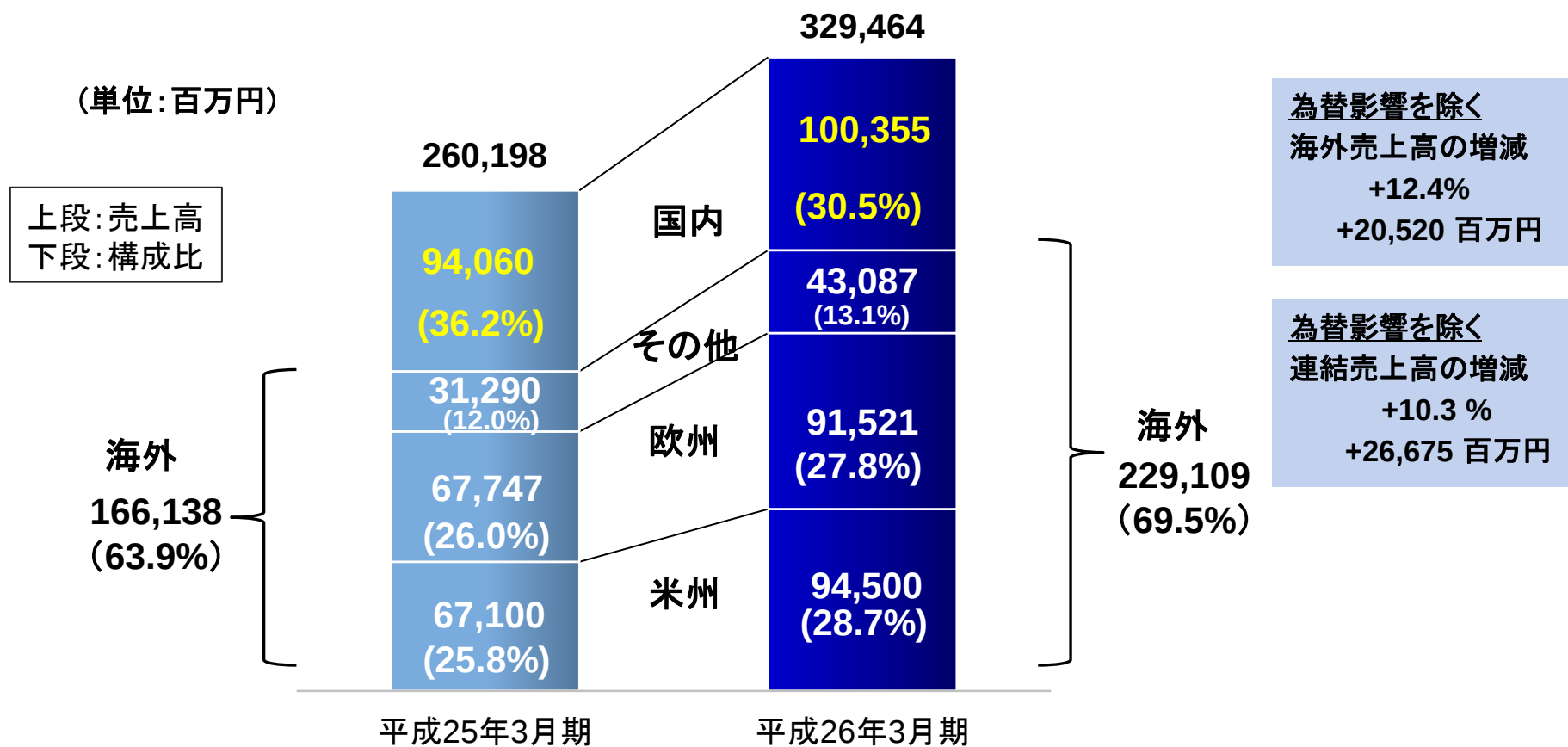


(単位: 百万円)	平成25年3月期	平成26年3月期	増減額	前年同期比
売 上 高	260,198	329,464	+69,266	+26.6%
売 上 総 利 益	113,838	144,367	+30,529	+26.8%
売 上 総 利 益 率	43.8%	43.8%	-	+0.0ppts
販 管 費	95,174	117,851	+22,676	+23.8%
営 業 利 益	18,663	26,516	+7,852	+42.1%
営 業 利 益 率	7.2%	8.0%	-	+0.8ppts
経 常 利 益	20,526	26,999	+6,472	+31.5%
税 引 前 利 益	20,803	27,693	+6,889	+33.1%
当 期 純 利 益	13,773	16,108	+2,335	+17.0%

連結経営成績 売上高(国内・海外)



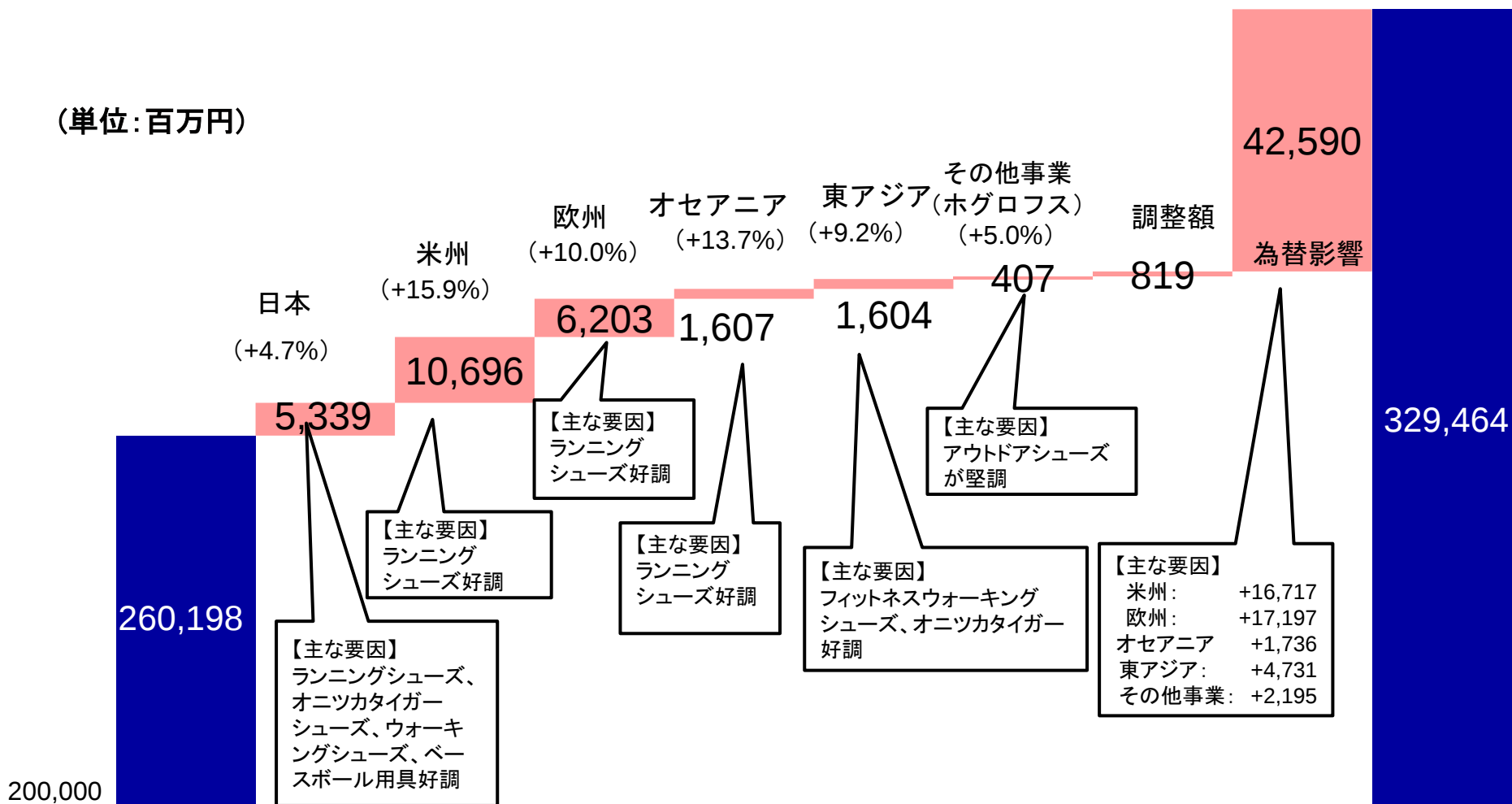
(単位:百万円)	平成25年3月期	平成26年3月期	前期比	
国 内	94,060	100,355	6,295	6.7%
海 外	166,138	229,109	62,970	37.9%
連 結 合 計	260,198	329,464	69,265	26.6%



連結経営成績セグメント別売上高増減内訳



(単位:百万円)



平成25年3月期

平成26年3月期

連結経営成績 主要財務情報



(単位:百万円)

利益

1株当たり当期純利益金額
平成25年3月期 72.65円
平成26年3月期 84.96円

連結財政状態

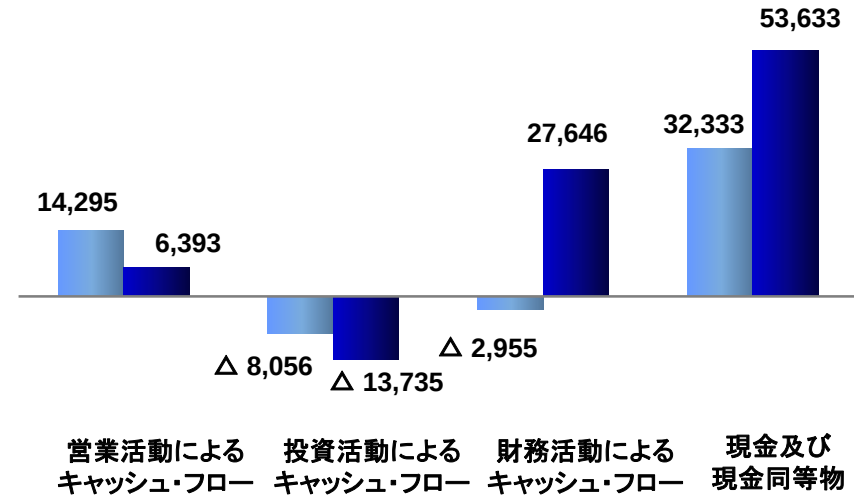
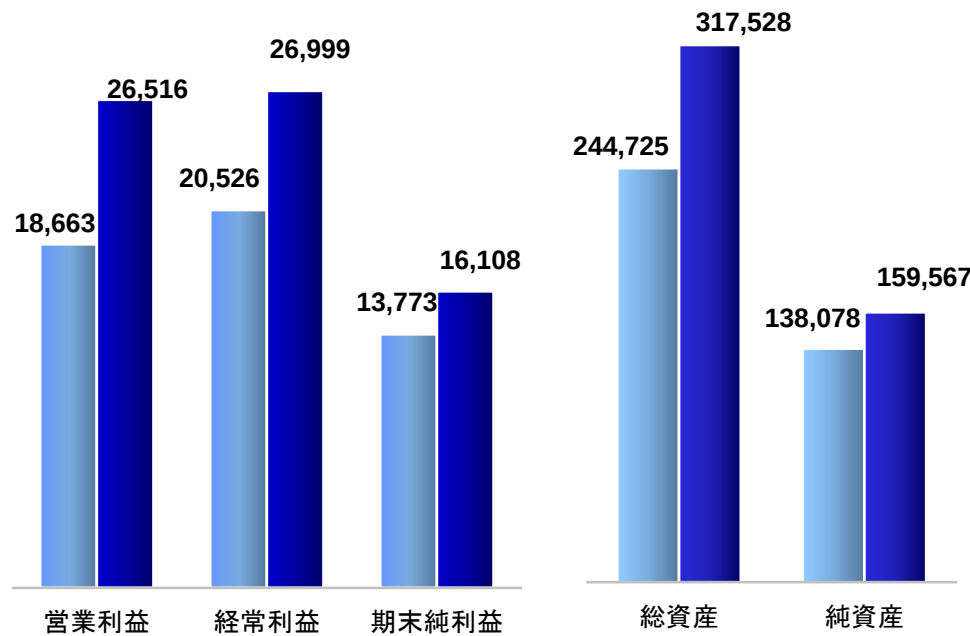
自己資本比率
平成25年3月期 53.1%
平成26年3月期 49.9%

連結キャッシュフローの状況

H25年3月期 H26年3月期

H25年3月期 H26年3月期

H25年3月期 H26年3月期



<前年対比>

営業利益	経常利益	純利益
+42.1%	+31.5%	+17.0%
+7,852百万円	+6,472百万円	+2,335百万円

<前年対比>

総資産	純資産
+29.7%	+15.6%
+72,802百万円	+21,488百万円

<前年対比>

営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー
Δ7,902百万円	Δ5,678百万円	+30,602百万円

報告セグメント情報

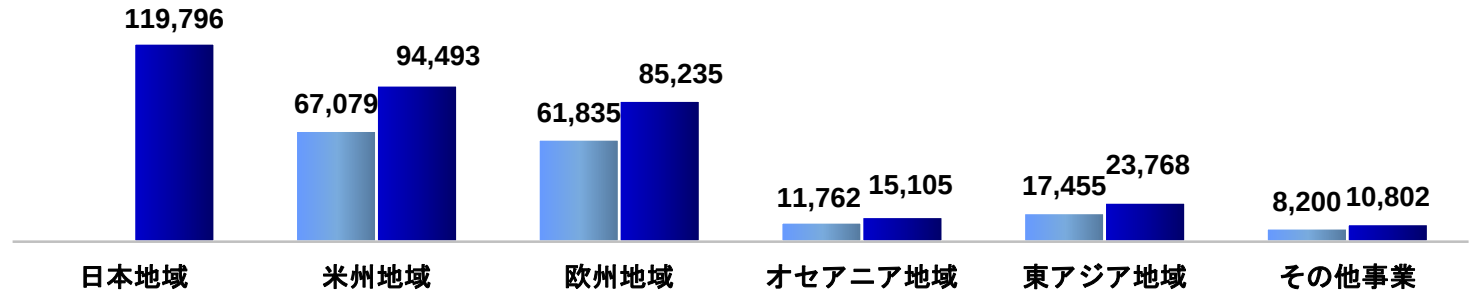


(単位: 百万円)

■ H25年3月期 ■ H26年3月期

売上高

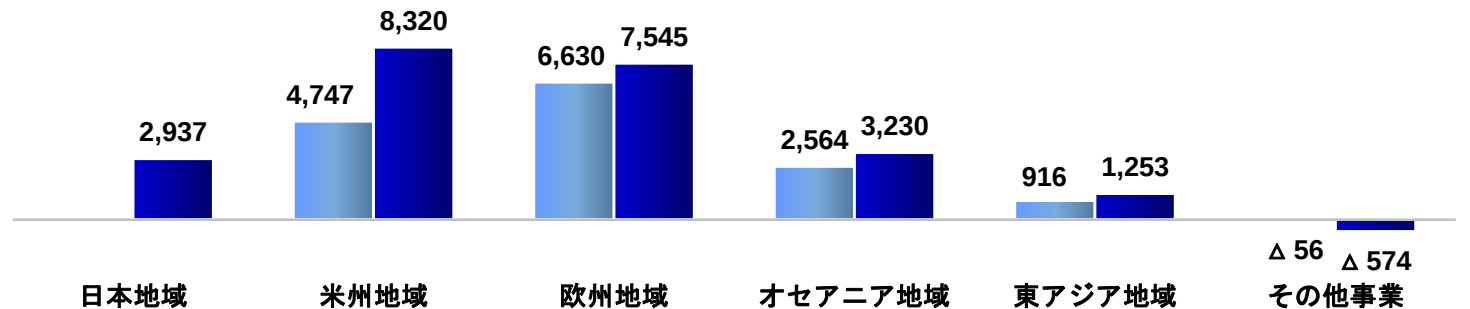
※組織変更に伴い区分の見直しを行ったため、日本地域に関してはセグメントの前年比較はできません



前年対比	邦貨	—	+40.9%	+37.8%	+28.4%	+36.2%	+31.7%
	(現地通貨)	(—)	(+15.9%)	(+10.0%)	(+13.7%)	(+9.2%)	(+5.0%)
在外子会社為替換算レート	H26/3期	—	97.11円/USD	129.31円/EURO	93.47円/AUD	0.0890円/KRW	14.91 円/SEK
	(H25/3期)	(—)	(79.93円/USD)	(103.22円/EURO)	(82.73円/AUD)	(0.0711円/KRW)	(11.88 円/SEK)

セグメント利益

※組織変更に伴い区分の見直しを行ったため、日本地域に関してはセグメントの前年比較はできません



前年対比 (邦貨)	—	+75.3%	+13.8%	+26.0%	+36.8%	—
(現地通貨)	(—)	(+44.2%)	(△9.2%)	(+11.5%)	(+9.9%)	(—)
売上高セグメント利益率	2.5%	8.8%	8.9%	21.4%	5.3%	△5.3%
(前年同期)	(—)	(+7.1%)	(+10.7%)	(+21.8%)	(+5.2%)	(△0.7%)

分類別連結売上高内訳



(単位: 百万円)

構成比

329,464

100.0%

連結売上高合計

前年対比 +26.6% + 69,265 百万円

260,198

192,728

49,460

18,010

251,827

57,198

20,438

76.4%

スポーツシューズ類

前年対比 +30.7% + 59,098 百万円

為替影響を除く +12.2% + 23,589 百万円

スポーツウェア類

前年対比 +15.6% + 7,737 百万円

為替影響を除く +4.2% + 2,091 百万円

17.4%

スポーツ用具類

前年対比 +13.5% + 2,428 百万円

為替影響を除く +6.3% + 1,132 百万円

6.2%

平成25年3月期

平成26年3月期

分類別連結売上高(国内・海外)



(単位:百万円)

国内

構成比

94,060

100,355

52,912

58,434

28,090

28,226

13,056

13,694

平成25年3月期

平成26年3月期

30.5%

国内売上高合計
前年対比

+6.7%

+6,295 百万円

17.7%

スポーツシューズ類
前年対比

+10.4%

+5,521 百万円

8.6%

スポーツウエア類
前年対比

+0.5%

+136 百万円

4.2%

スポーツ用具類
前年対比

+4.9%

+637 百万円

海外

構成比

166,138

229,109

139,815

193,393

21,369

28,971

4,953

6,744

平成25年3月期

平成26年3月期

69.5%

海外売上高合計
前年対比
為替影響を除く

+37.9%

+62,970 百万円

+12.4%

+20,520 百万円

58.7%

スポーツシューズ類
前年対比
為替影響を除く

+38.3%

+53,577 百万円

+12.9%

+18,068 百万円

8.8%

スポーツウエア類
前年対比
為替影響を除く

+35.6%

+7,601 百万円

+9.1%

+1,955 百万円

2.0%

スポーツ用具類
前年対比
為替影響を除く

+36.2%

+1,791 百万円

+10.0%

+495 百万円

主なスポーツシューズ 連結売上高(地域別)

(単位:百万円)

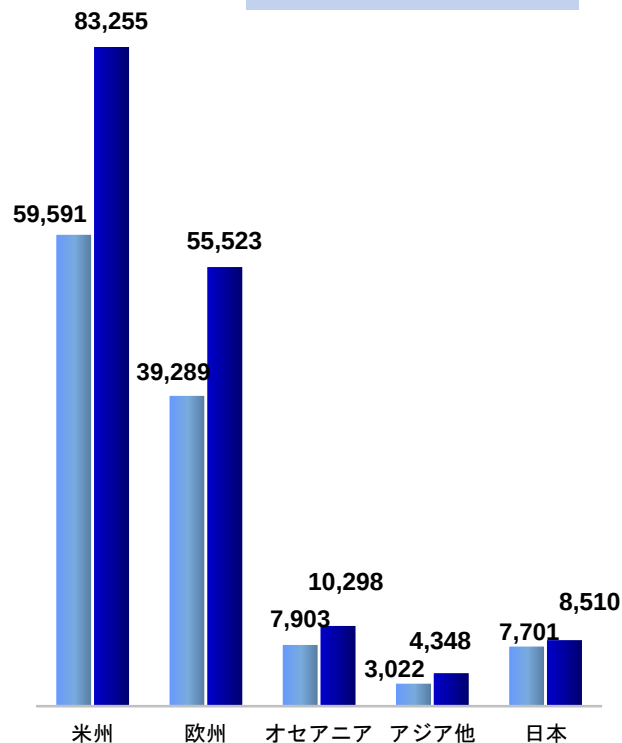
■ H25年3月期 ■ H26年3月期

ランニングシューズ

合計

H25年3月期 117,506百万円

H26年3月期 161,934百万円



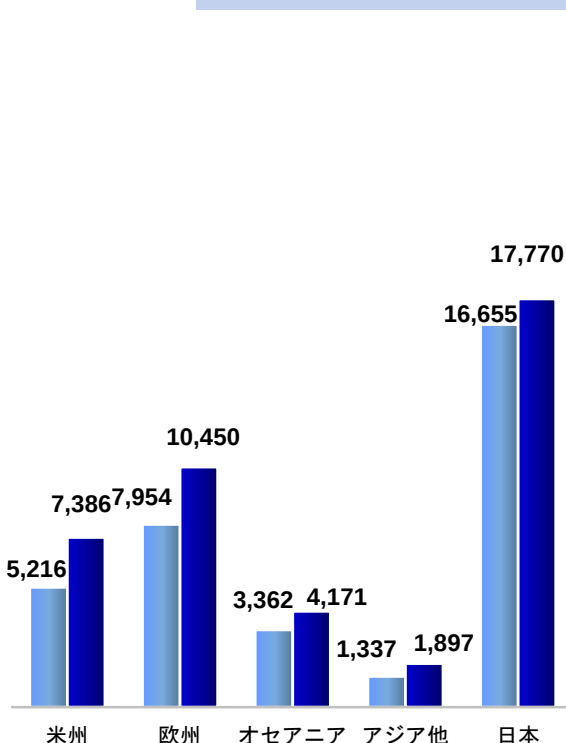
	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	+39.7%	+41.3%	+30.3%	+43.9%	+10.5%	+37.8%
前年対比 現地通貨	+15.0%	+12.8%	+15.3%	—	—	—

アスレチックシューズ

合計

H25年3月期 34,524百万円

H26年3月期 41,674百万円



	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	+41.6%	+31.4%	+24.1%	+41.9.0%	+6.7%	+20.7%
前年対比 現地通貨	+16.6%	+4.9%	+9.9%	—	—	—

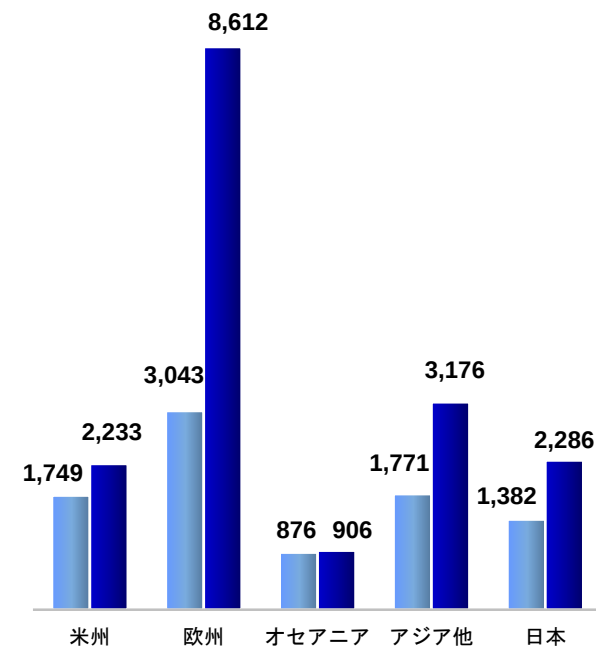
オニツカタイガーシューズ

合計

H25年3月期 8,821百万円

H26年3月期 17,213百万円

※H23年3月期まで「その他」に分類していた「スポーツスタイル」カテゴリーは、H26年3月期から一部を「オニツカタイガー」に分類しております。



	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	+27.7%	+183.0%	+3.4%	+79.3%	+65.3%	+95.1%
前年対比 現地通貨	+5.1%	+125.9%	△8.5%	—	—	—

主なスポーツウエア 連結売上高(地域別)



(単位:百万円)

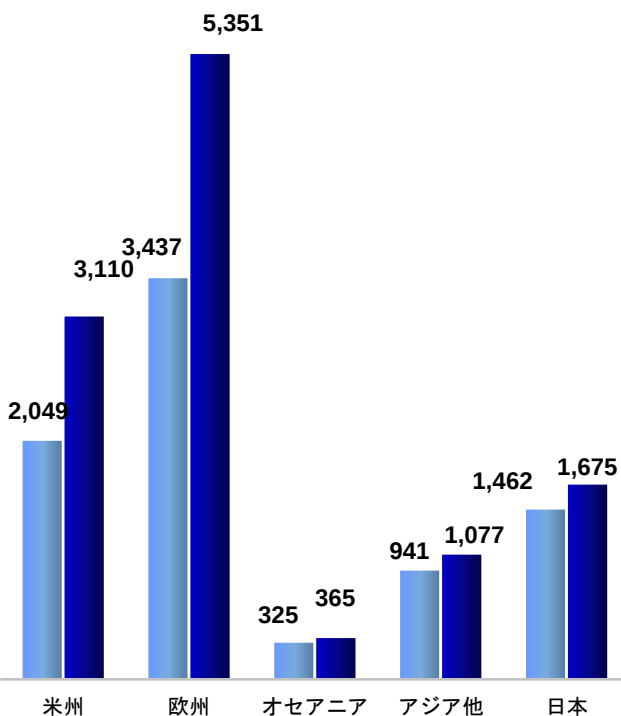
■ H25年3月期 ■ H26年3月期

ランニングウエア

合計

H25年3月期 8,214百万円

H26年3月期 11,578百万円



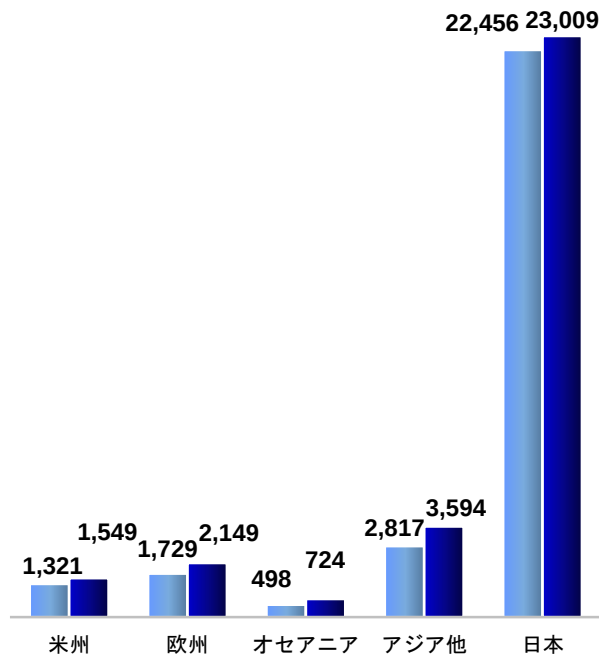
	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	+51.8%	+55.7%	+12.3%	+14.5%	+14.5%	+41.0%
前年対比 現地通貨	+24.9%	+24.3%	△0.4%	—	—	—

アスレチックウエア

合計

H25年3月期 28,821百万円

H26年3月期 31,025百万円



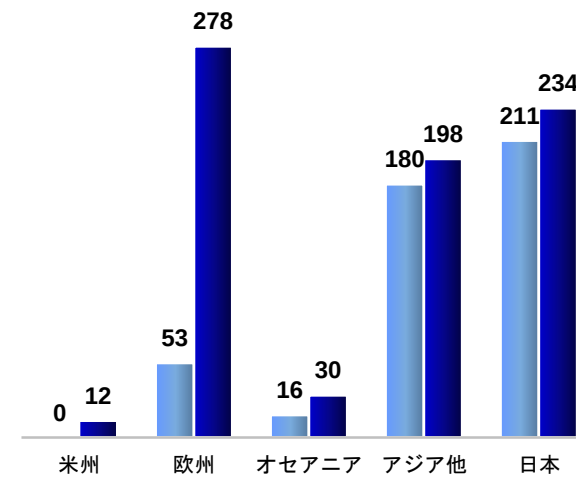
	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	+17.3%	+24.3%	+45.4%	+27.6%	+2.5%	+7.7%
前年対比 現地通貨	△3.5%	△0.8%	+28.8%	—	—	—

オニツカタイガーウエア

合計

H25年3月期 460百万円

H26年3月期 752百万円



	米州	欧州	オセアニア	アジア他	日本	合計
前年対比 邦貨	—	+424.5%	+87.5%	+10.0%	+10.7%	+63.6%
前年対比 現地通貨	—	+319.3%	+66.8%	—	—	—

平成26年12月期予想(連結)



(単位:百万円)	平成26年3月期 実績	平成26年12月期 予想
売 上 高	329,464	335,000
営 業 利 益	26,516	27,500
経 常 利 益	26,999	27,500
当 期 純 利 益	16,108	17,500

※決算期の変更をしているため、通期前年対比は記載しておりません

【ご参考:換算レート】

平成26年12月期 (予測)	100.00円/USD	135.00円/EURO	90.00円/AUD	0.0900円/KRW	15.00円/SEK
-------------------	-------------	--------------	------------	-------------	------------

一株あたりの年間配当金(予想): 18円

平成26年12月期予想(連結)



セグメント別

(単位:百万円)

	2014年3月期 実績	2014年12月期 予想	前期比
日本 地域	99,687	68,500	-
米州 地域	94,489	109,400	15.8%
欧州地域	85,235	100,500	17.9%
オセアニア地域	15,101	16,700	10.6%
東アジア 地域	23,766	28,000	17.8%
その他事業	10,802	11,600	7.4%
調整額	382	300	-
合計	329,464	335,000	-

【ご参考:現地通貨ベースの前期比】

	予想
米州	+12%
EMEA	+13%
オセアニア	+13%
韓国	+9%
ホグロフス	+6%

【ご参考:換算レート】

2014年3月期 (実績)	97.11円 /USD	129.31 円/EURO	93.47 円 /AUD	0.0890 円 /KRW	14.91 円 /SEK
2014年12月期 (予想)	100.00円 /USD	135.00円 /EURO	90.00 円 /AUD	0.0900 円 /KRW	15.00 円 /SEK

カテゴリー別

(単位:百万円)

	2014年3月期 実績	2014年12月期 予想	前年比
ランニング	175,344	199,500	-
アスレチック	83,744	70,600	-
オニツカ タイガー	18,122	23,700	-
その他	52,255	41,200	-
合計	329,464	335,000	-

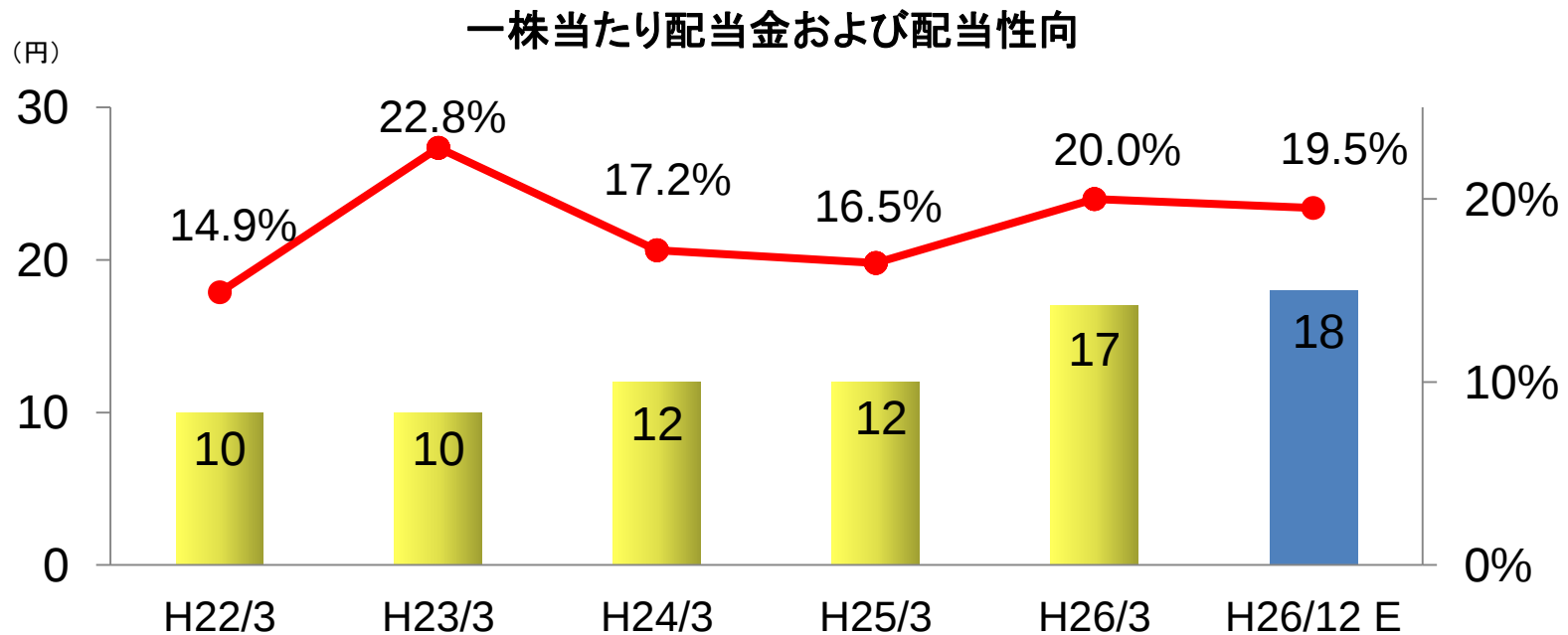
製品別

(単位:百万円)

	2014年3月期 実績	2014年12月期 予想	前年比
フットウエア	251,827	264,500	-
アパレル	57,198	54,300	-
エキップメント	20,438	16,200	-
合計	329,464	335,000	-

配当方針 連結当期純利益の概ね20%を配当原資とする

- 2013年度(2014年3月期)の配当は一株17円 一株当たり当期純利益:84.96円
- 2014年度(2014年12月期)の配当は一株18円を予定



※配当性向は連結ベース



“FashioninMotion”ファッションショーにて「オニツカタイガー」の
シューズで山本寛斎氏とコラボレーション

2014年度 事業方針



世界本社機能の更なる強化

グローバル事業の拡大

ジャパン事業の強化

世界本社機能の更なる強化

◆ グローバル経営執行体制

－機能別統括と地域別経営とのマトリックス組織

◆ 製品開発プロセスの改革

－製品開発への投資

◆ 人財強化

－年功的処遇を廃止した人事制度の導入

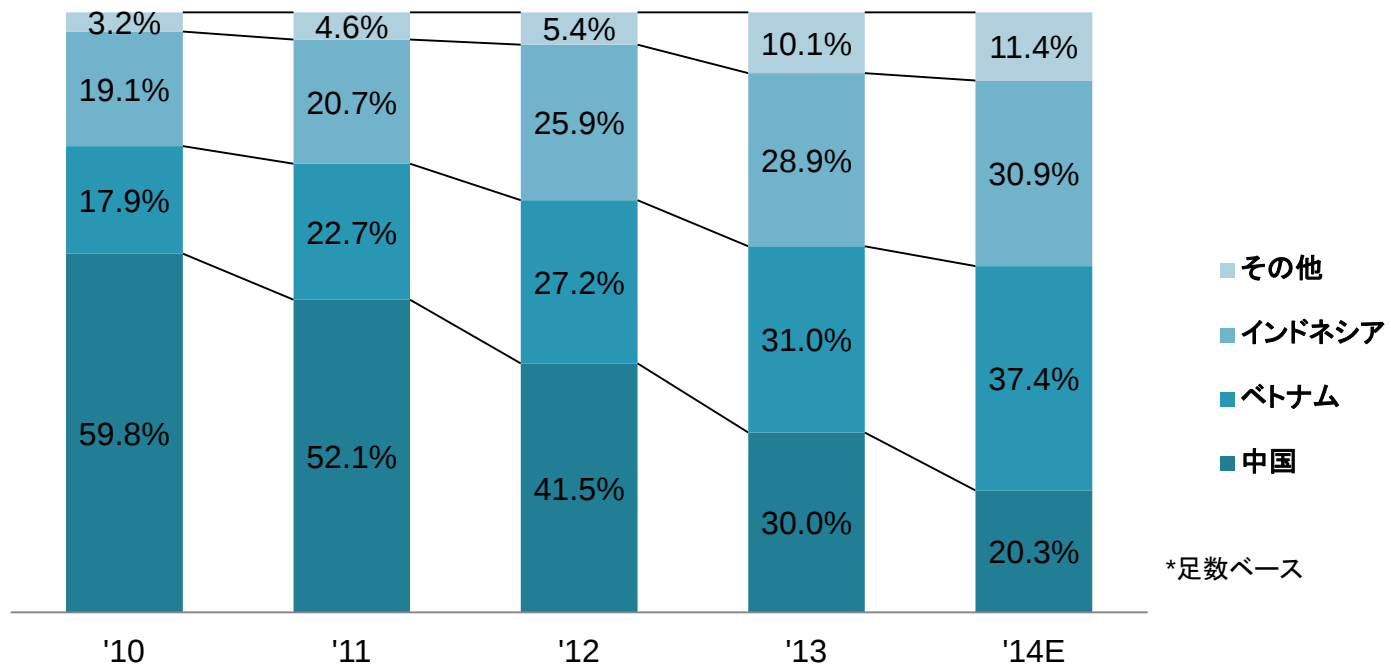


＜スポーツ工学研究所増築イメージ図＞

世界本社機能の更なる強化

- ◆ 中国以外での生産の拡大(フットウェア)
- ◆ 社会的責任を果たすため協力工場と ASICS CSR ポリシーを共有
- ◆ 省力化設計と省力化生産技術の研究

FW生産国比率推移



グローバル事業の拡大 ーランニングの更なる強化ー

RUN.
AND
RUN

NEW
MUSCLE
SUPPORT
GEAR



マッスルサポートギア

- ◆ アパレルなどの周辺商品の拡大
- ◆ 女性向け商品の強化

2014年度 事業方針



グローバル事業の拡大 ーランニングの更なる強化ー

**WE COLLECT
PERSONAL
BEST.**



PERFORMANCE RUNNING 「GEL KAYANO」



NATURAL RUNNING 「GEL SUPER J 33」



TRAINING 「GEL-FORTIUS」

グローバル事業の拡大 ―アスレチックスポーツの強化―

◆ ラグビー事業の拡大

SPRINGBOKS

南アフリカ共和国ラグビー協会
オフィシャルスポンサー

Wallabies

オーストラリアラグビー協会
オフィシャルサプライヤー

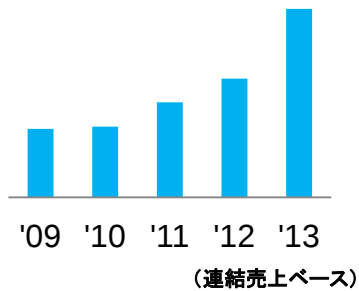
グローバルNO.2を目指す



グローバル事業の拡大 —アスレチックスポーツの強化—

◆ テニス事業の拡大

テニスシューズ売上推移



テニスシューズ市場シェア

スペイン 1位

フランス 2位

(Europe : NPD 2014-1Q)



Gel-Resolution 5

ADVANTAGE
YOU
asics



サマンサ・ストーサ選手

#BETTERYOURBEST

2014年度 事業方針



グローバル事業の拡大 ースポーツライフスタイル事業の拡大ー



OnitsukaTiger × ANDREA POMPILIO 2014AW 東京コレクション

グローバル事業の拡大 ースポーツライフスタイル事業の拡大ー



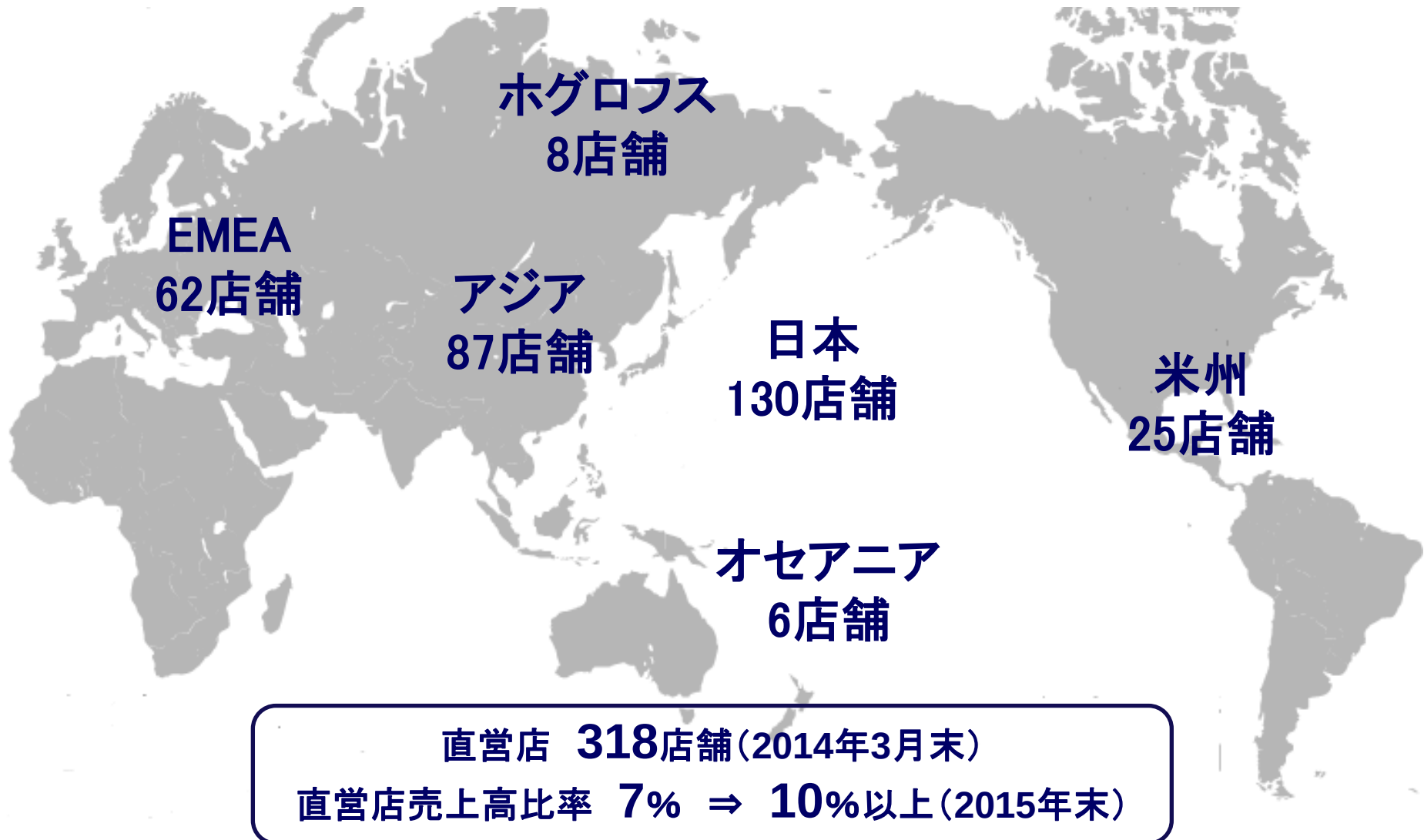
グローバル事業の拡大ー自主管理売り場の拡大ー

- ◆ ライフスタイル提案型ショップの展開
- ◆ ショップインショップの展開



アシックスストア サンパウロ

グローバル事業の拡大ー自主管理売り場の拡大ー



ジャパン事業の強化

- ◆ 旧来の商習慣から脱却し生産性を高める
- ◆ フラットな組織で組織ユニット毎の経営管理の強化



東京マラソン



**WE'RE IN IT
TOGETHER.**

asics.

BETTER YOUR BEST

ASICS.COM

補足資料

連結決算概況(期末)



項目	単位	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
売上高	(百万円)	224,395	235,349	247,792	260,198	329,464
売上総利益	(百万円)	94,225	103,122	107,549	113,838	144,367
営業利益	(百万円)	17,582	21,573	19,628	18,663	26,516
経常利益	(百万円)	18,230	19,467	19,702	20,526	26,999
当期純利益	(百万円)	8,326	11,046	12,617	13,773	16,108
1株当たり当期純利益金額	(円)	43.90	58.26	66.55	72.65	84.96
自己資本利益率(ROE)	(%)	8.8	11.1	12.2	11.6	11.2
総資産利益率(ROA)	(%)	4.6	5.7	6.1	6.0	5.7
株価収益率	(倍)	20.8	19.1	14.1	21.7	23.9

純資産額	(百万円)	109,663	106,369	115,315	138,078	159,567
総資産額	(百万円)	184,774	200,790	212,343	244,725	317,528
1株当たり純資産額	(円)	525.58	524.91	569.39	685.10	834.68
自己資本比率	(%)	53.9	49.6	50.8	53.1	49.9

営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	16,982	9,553	10,239	14,295	6,393
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 2,697	△ 25,151	△ 3,563	△ 8,056	△ 13,735
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 4,919	10,549	△ 3,842	△ 2,955	27,646
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	33,777	25,478	26,983	32,333	53,633

在外子会社為替換算レート(円)

項目	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
USD	93.50	87.68	79.61	79.93	97.11
EUR	130.31	116.36	110.91	103.22	129.31
AUD	73.60	80.38	82.89	82.73	93.47
KRW	0.0736	0.0754	0.0718	0.0711	0.0890
SEK	—	11.89	12.31	11.88	14.91

セグメント情報(期末)



項目	2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期		2014年3月期	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
[売上高]										
日本地域	106,838	47.6	104,862	44.6	109,221	44.1	117,674	45.2	119,796	36.4
米州地域	53,039	23.6	59,604	25.3	59,002	23.8	67,079	25.8	94,493	28.7
欧州地域	55,388	24.7	55,542	23.6	61,027	24.6	61,835	23.8	85,235	25.9
オセアニア地域	8,749	3.9	10,481	4.5	10,270	4.1	11,762	4.5	15,105	4.5
東アジア地域	10,188	4.5	12,705	5.4	13,292	5.4	17,455	6.7	23,768	7.2
その他事業	-	-	4,363	1.9	7,707	3.1	8,200	3.2	10,802	3.3
計	234,204	-	247,558	-	260,523	-	284,008	-	349,201	-
調整額	(9,810)	-4.3	(12,209)	-5.3	(12,730)	-5.1	(23,809)	-9.2	(19,736)	-6.0
合計	224,395	100	235,349	100	247,792	100	260,198	100	329,464	100.0%

項目	2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期		2014年3月期	
	金額 (百万円)	利益率 (%)	金額 (百万円)	利益率 (%)	金額 (百万円)	利益率 (%)	金額 (百万円)	利益率 (%)	金額 (百万円)	利益率 (%)
[営業利益]										
日本地域	4,673	4.4	5,076	4.8	5,643	5.2	5,598	4.8	2,937	2.5
米州地域	3,205	6.0	4,673	7.8	3,706	6.3	4,747	7.1	8,320	8.8
欧州地域	7,930	14.3	8,631	15.5	7,028	11.5	6,630	10.7	7,545	8.9
オセアニア地域	1,793	20.5	2,754	26.3	2,489	24.2	2,564	21.8	3,230	21.4
東アジア地域	166	1.6	738	5.8	1,042	7.8	916	5.2	1,253	5.3
その他事業	-	-	150	3.4	-204	△2.7	-56	△0.7	-574	△5.3
計	17,769	7.6	22,023	8.9	19,705	7.6	20,401	7.2	22,712	6.5
調整額	(187)	-	(450)	-	(76)	-	(1,738)	-	3,803	-
合計	17,582	7.8	21,573	9.2	19,628	7.9	18,663	7.2	26,516	8.0

※2013年3月期第4四半期より日本地域においてセグメント区分を変更しており、2014年3月期につきましては変更後のセグメントで開示しております。2013年3月期につきましては、変更前の区分方法で開示しております。



Onitsuka Tiger x ANDREA POMPILIO

