



平成28年12月期第3四半期 決算補足説明資料

平成28年11月4日
株式会社アシックス

連結ハイライト

(単位:百万円)	平成27年12月期 第3四半期 (FY2015 Q3)	平成28年12月期 第3四半期 (FY2016 Q3)	増減額	増減率
売上高	336,807	312,520	△24,287	△7.2%
売上総利益	146,535	139,957	△6,578	△4.5%
売上総利益率	43.5%	44.8%	-	+ 1.3ppt
販管費	113,461	110,450	△3,011	△2.7%
販管費率	33.7%	35.4%	-	+ 1.7ppt
営業利益	33,074	29,506	△3,567	△10.8%
営業利益率	9.8%	9.4%	-	△0.4ppt
経常利益	27,356	26,792	△564	△2.1%
税金等調整前 四半期純利益	22,625	26,669	+ 4,073	+ 18.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	15,201	18,684	+ 3,482	+ 22.9%

	FY2015 Q3	FY2016 Q3	上段:増減額 下段:増減率
国内売上高	80,314	80,206	△107 △0.1%
海外売上高	256,493	232,314	△24,179 △9.4%
海外比率	76.2%	74.3%	△1.9ppt

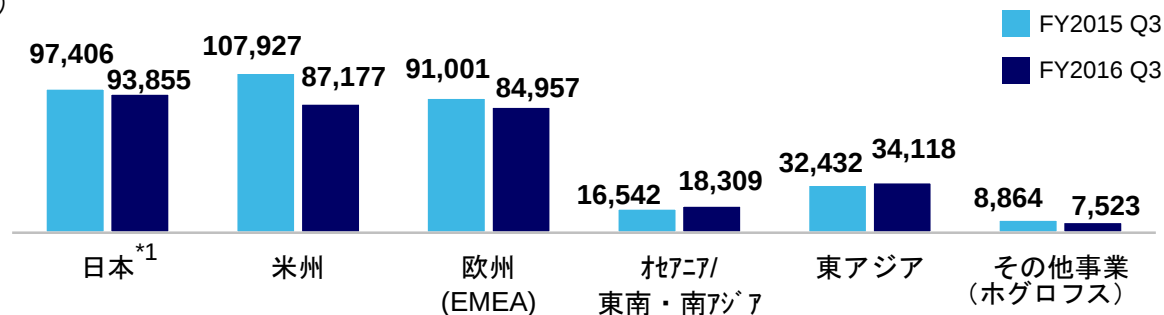
為替の影響	△26,052
為替影響を除く 海外売上高の増減	+1,873 +0.7%
為替影響を除く 連結売上高の増減	+1,765 +0.5%

売上高 の主な増減要因
(+) 東アジア、オセアニア/東南・南アジア 販売好調
(+) 欧州(EMEA) 販売堅調
(-) 米州 米国内販売低調
(-) 日本 不採算事業から撤退、ウェア低調
(-) 為替影響
営業利益 の主な増減要因
(+) 日本 構造改革の効果
(+) 東アジア、オセアニア/東南・南アジア 増収
(-) 米州 減収、USD連結為替影響
(-) FitnessKeeper社関係等の費用の増加
(-) 為替影響

売上高内訳

セグメント別

(単位: 百万円)



増減額	△ 3,551	△ 20,750	△ 6,044	+1,767	+1,685	△ 1,340
増減率	△3.6%	△19.2%	△6.6%	+10.7%	+5.2%	△15.1%
為替影響	-	△ 8,596	△ 9,369	△ 2,344	△ 4,960	△ 774

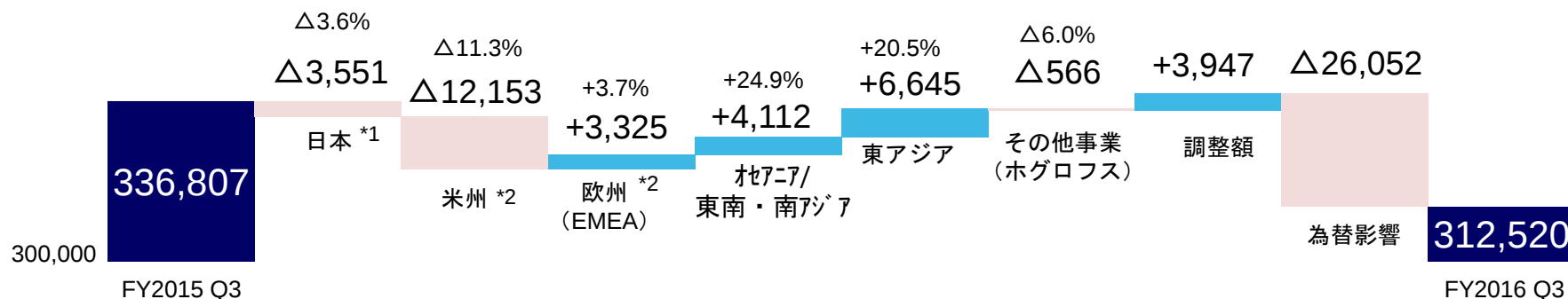
*1 日本は国内から海外(主に海外子会社)への売上を含んでおります。

*2 米州はUSD連結、欧州(EMEA)はEUR連結の数値を現地通貨ベースと表記しております。

為替影響を除く売上高増減

(単位: 百万円)

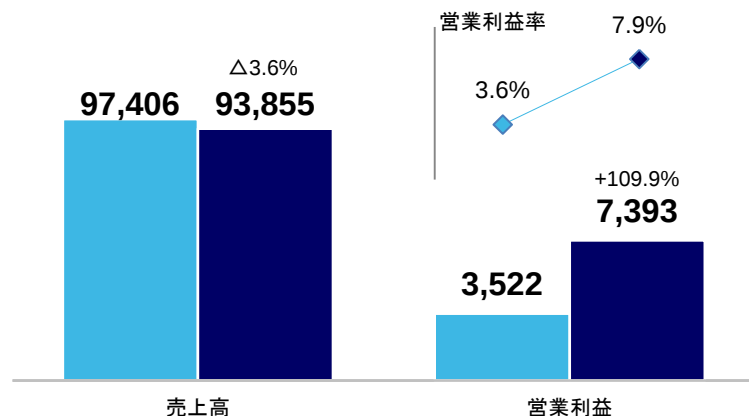
上段: 増減率(現地通貨ベース)
下段: 売上高増減額



【ご参考: 換算レート】

	USD	EUR	AUD	RMB	KRW	SEK
FY2015 Q3	120.87 円	135.61 円	92.08 円	19.32 円	0.1076 円	14.48 円
FY2016 Q3	110.02 円	122.14 円	81.40 円	16.68 円	0.0948 円	13.07 円

日本



売上高増減 △3,551 △3.6%

- 増減要因
- (+) ライフスタイルシューズ好調
 - (+) ランニングシューズ堅調
 - (-) 不採算事業からの撤退
 - (-) ウエア、エクイップメント低調
 - (-) アシックス商事から海外子会社等への販売が減少

営業利益増減 +3,870 +109.9%

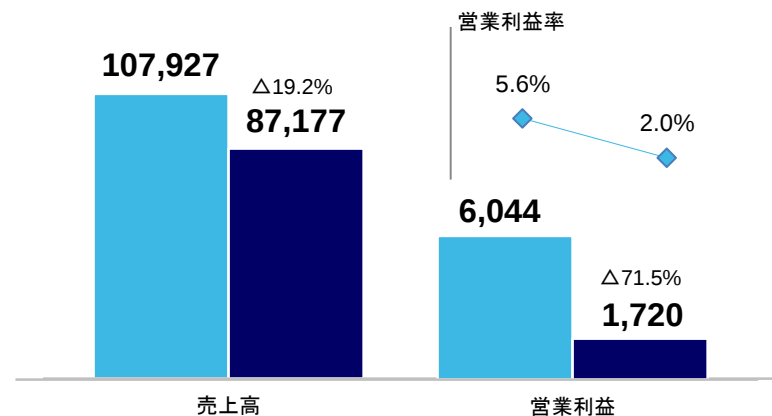
- 増減要因
- (+) 製品ミックスによる改善
 - (+) 構造改革などによる人件費の減少
 - (+) 返品・マークダウンの減少
 - (-) 輸入為替レート

その他

- ・ 日本は国内から海外(主に海外子会社)への売上13,618百万円を含んでおります。

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

米州



在外子会社為替換算レート	FY2015 Q3	FY2016 Q3
USD	120.87 円	110.02 円

為替影響を除く売上高増減 △12,153 △11.3%

- 増減要因
- (-) 米国 米国内販売 △13.6%
 - (-) ランニングシューズ、ライフスタイルシューズ低調
 - (-) ブラジル
 - (+) ランニングシューズ好調
 - (-) USD連結為替影響 リアルベースの売上高 +13.5%

USD連結為替換算レート	FY2015 Q3	FY2016 Q3
USD	3.169BRL	3.505BRL

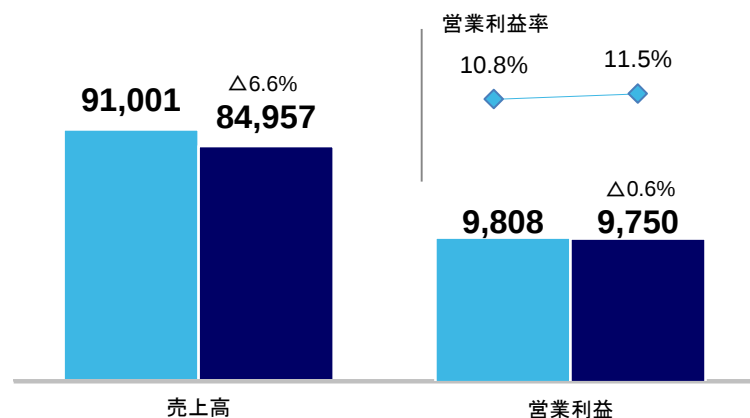
為替影響を除く営業利益増減 △4,147 △68.7%

- 増減要因
- (-) 減収
 - (-) USD連結為替影響(BRLなど)
 - (-) 取引先経営破綻の影響 TSA関係 他

その他

- ・ 米州はUSD連結数値を表記しており、BRL/USDなどセグメント内の為替影響を含みます。

欧州 (EMEA)



在外子会社が替換算レート
EUR FY2015 Q3 135.61 円 FY2016 Q3 122.14 円

為替影響を除く売上高増減 +3,325 +3.7%

増減要因 (+) ライフスタイルシューズ好調
(+) ランニングシューズ堅調
(-) ウエア低調(イタリア企画チームウエアを縮小)

為替影響を除く営業利益増減 +1,015 +10.4%

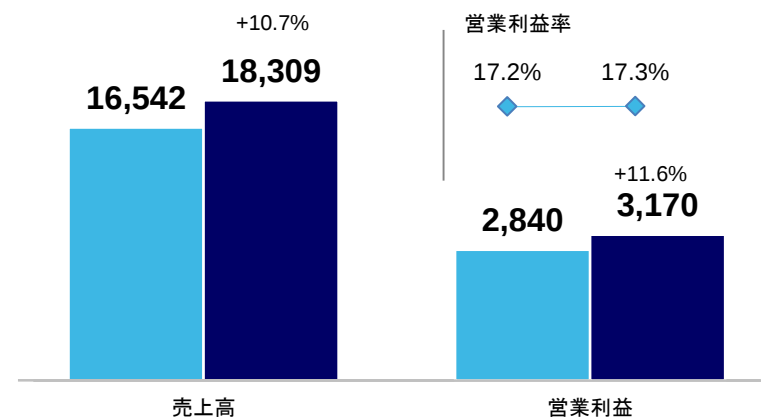
増減要因 (+) 販売価格のアップ
(-) EUR連結為替影響(GBP,RUBなど)

その他

- ・ 中東地域の販売・ブランド強化を目的とし、ドバイに現地販売法人を設立しました。(2016年5月16日)
- ・ 欧州(EMEA)はEUR連結数値を表記しており、EUR/GBPなどセグメント内の為替影響を含みます。

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

オセアニア／東南・南アジア



在外子会社が替換算レート
AUD FY2015 Q3 92.08 円 FY2016 Q3 81.40 円

為替影響を除く売上高増減 +4,112 +24.9%

増減要因 (+) 東南・南アジア
(+) ランニングシューズ、ライフスタイルシューズ好調
(+) オセアニア
(+) ランニングシューズ好調

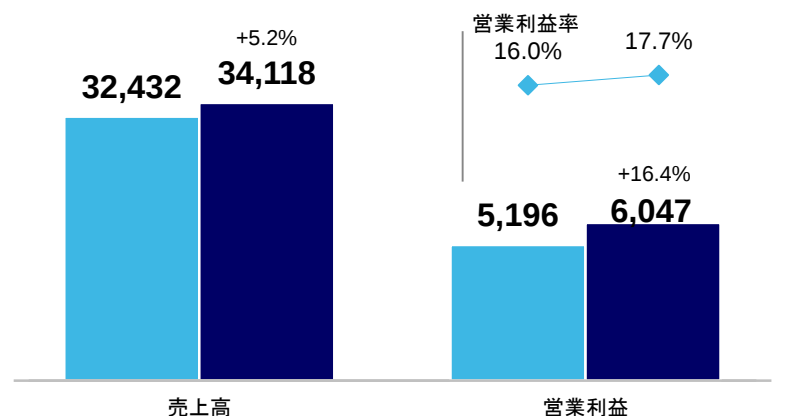
為替影響を除く営業利益増減 +741 +26.1%

増減要因 (+) 増収
(-) オセアニア輸入為替レート

その他

- ・ タイにおける販売・ブランド強化を目的とし、バンコクに現地販売法人を設立しました。(2016年4月7日)

東アジア



在外子会社為替換算レート	FY2015 Q3	FY2016 Q3
RMB	19.32 円	16.68 円
KRW	0.1076 円	0.0948 円

為替影響を除く売上高増減 +6,645 +20.5%

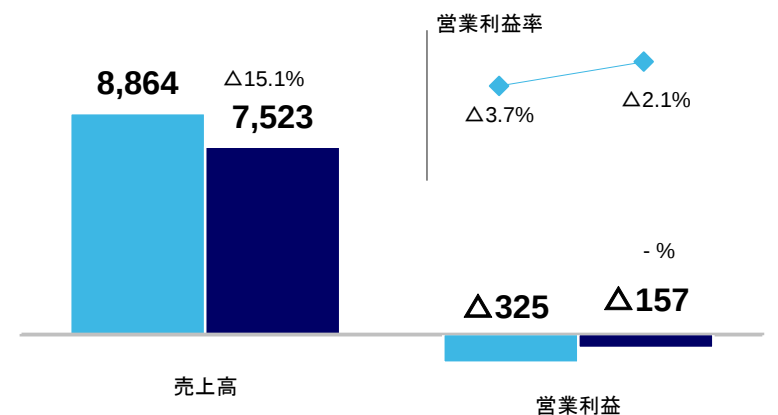
増減要因 (+) 中国
 (+) ランニングシューズ、ライフスタイルシューズ好調
 (-) 韓国
 (+) ランニングシューズ好調
 (-) 韓国企画生産ウォーキングシューズを縮小

為替影響を除く営業利益増減 +1,742 +33.9%

増減要因 (+) 中国
 (+) 増収
 (-) 輸入為替レート
 (+) 韓国
 (+) 製品ミックスによる改善

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

その他事業(ホグロフス)



在外子会社為替換算レート	FY2015 Q3	FY2016 Q3
SEK	14.48 円	13.07 円

為替影響を除く売上高増減 △566 △6.0%

増減要因 (+) アウトドアシューズ好調
 (-) アウトドアウェア、エクイップメント低調

為替影響を除く営業利益増減 +208 -

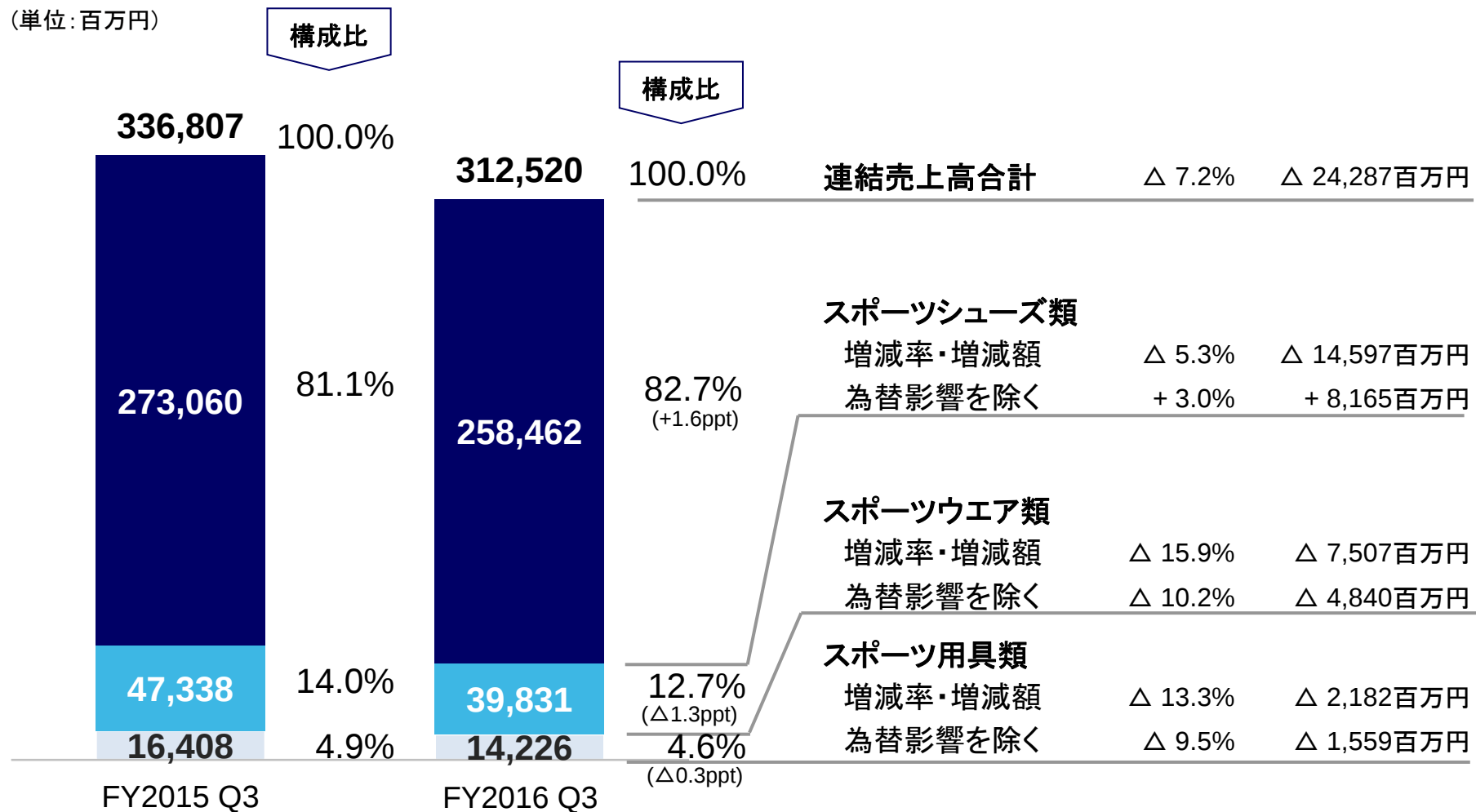
増減要因 (-) 輸入為替レート

その他

- ・ホグロフスジャパンをアシックスジャパンに吸収合併しました。(2016年1月1日)
- ・ホグロフスコリアをアシックスコリアに吸収合併しました。(2015年12月31日)

分類別 連結売上高内訳

(単位: 百万円)



ランニング

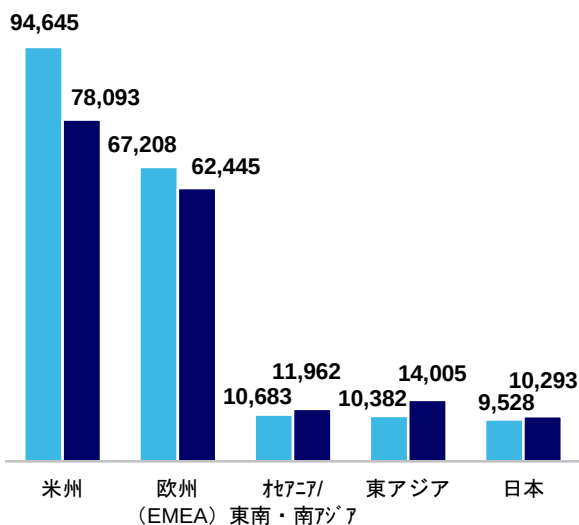
カテゴリー別 連結売上高(地域別)

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

カテゴリー計

合計

FY2015 Q3	192,446	
FY2016 Q3	176,798	
増減額・増減率	△15,648	△ 8.1%
為替影響を除く増減額・増減率	+2,532	+1.3%

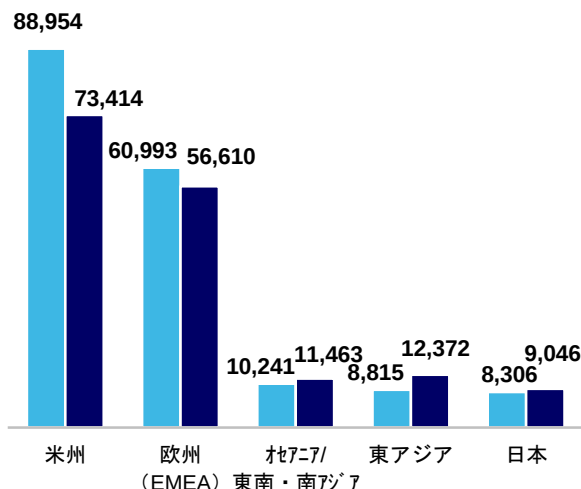


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△17.5%	△7.1%	+12.0%	+34.9%	+8.0%
(現地通貨)	△9.4%	+3.2%	+26.5%	+54.5%	—

シューズ

合計

FY2015 Q3	177,309	
FY2016 Q3	162,905	
増減額・増減率	△14,404	△8.1%
為替影響を除く増減額・増減率	+2,379	+1.3%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△17.4%	△7.1%	+11.9%	+40.4%	+8.9%
(現地通貨)	△9.3%	+3.1%	+26.5%	+60.9%	—

ウェア

合計

FY2015 Q3	12,665	
FY2016 Q3	11,536	
増減額・増減率	△1,128	△8.9%
為替影響を除く増減額・増減率	+40	+0.3%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△20.7%	△7.2%	+8.3%	+3.0%	+7.3%
(現地通貨)	△12.9%	+3.0%	+22.7%	+17.5%	—

・ランニング合計はシューズ、ウェアの他、エクイップメントの売上高(前期2,471百万円、当期2,356百万円)を含んでおります。

トレーニング

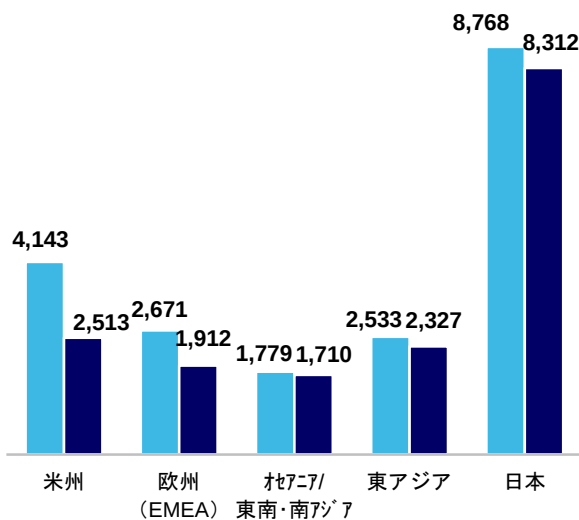
カテゴリー別 連結売上高(地域別)

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

カテゴリー計

合計

FY2015 Q3	19,894	
FY2016 Q3	16,774	
増減額・増減率	△3,119	△15.7%
為替影響を除く増減額・増減率	△2,115	△10.6%

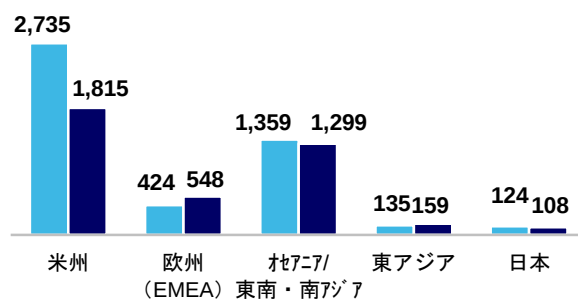


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△39.3%	△28.4%	△3.9%	△8.1%	△5.2%
(現地通貨)	△33.4%	△20.4%	+8.7%	+4.5%	-

シューズ

合計

FY2015 Q3	4,777	
FY2016 Q3	3,929	
増減額・増減率	△848	△17.8%
為替影響を除く増減額・増減率	△412	△8.6%

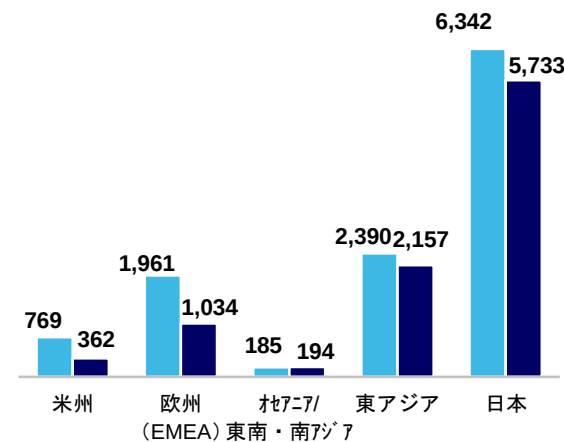


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△33.6%	+29.2%	△4.4%	+17.8%	△12.9%
(現地通貨)	△27.1%	+43.3%	+8.2%	+36.3%	-

ウェア

合計

FY2015 Q3	11,647	
FY2016 Q3	9,480	
増減額・増減率	△2,167	△18.6%
為替影響を除く増減額・増減率	△1,696	△14.6%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△52.9%	△47.3%	+4.9%	△9.7%	△9.6%
(現地通貨)	△48.3%	△41.5%	+18.8%	+2.6%	-

・トレーニング合計はシューズ、ウェアの他、エキップメントの売上高(前期3,469百万円、当期3,365百万円)を含んでおります。

コアパフォーマンススポーツ(CPS)

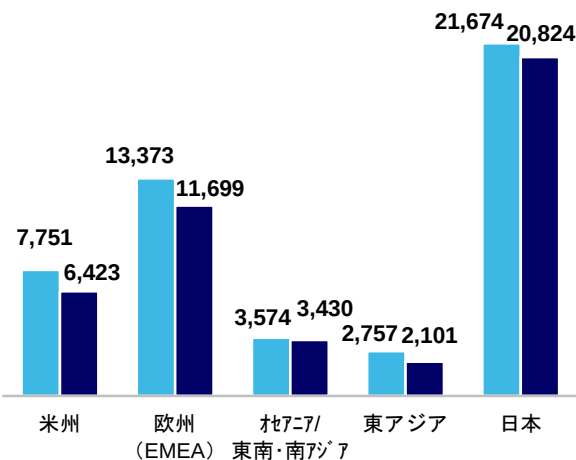
カテゴリー別 連結売上高(地域別)

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

カテゴリー計

合計

FY2015 Q3	49,129	
FY2016 Q3	44,477	
増減額・増減率	△4,652	△9.5%
為替影響を除く増減額・増減率	△1,994	△4.1%

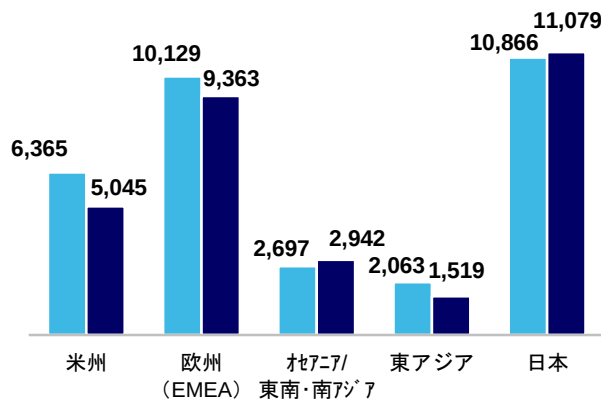


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△17.1%	△12.5%	△4.0%	△23.8%	△3.9%
(現地通貨)	△8.9%	△2.9%	+8.4%	△13.3%	—

シューズ

合計

FY2015 Q3	32,120	
FY2016 Q3	29,948	
増減額・増減率	△2,171	△6.8%
為替影響を除く増減額・増減率	△50	△0.2%

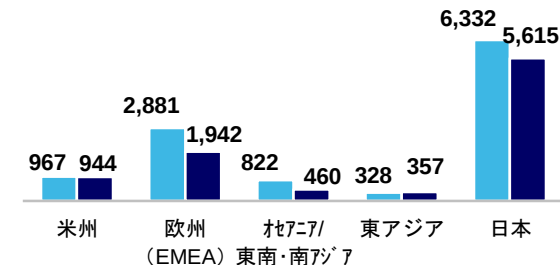


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△20.7%	△7.5%	+9.1%	△26.4%	+2.0%
(現地通貨)	△12.9%	+2.6%	+23.2%	△16.3%	—

ウェア

合計

FY2015 Q3	11,330	
FY2016 Q3	9,318	
増減額・増減率	△2,011	△17.8%
為替影響を除く増減額・増減率	△1,593	△14.1%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△2.4%	△32.6%	△44.0%	+8.8%	△11.3%
(現地通貨)	+7.3%	△25.2%	△36.9%	+24.9%	—

・CPS 合計はシューズ、ウェアの他、主に日本国内のベースボール用具などエキップメントの売上高(前期5,679百万円、当期5,209百万円)を含んでおります。

ライフスタイル

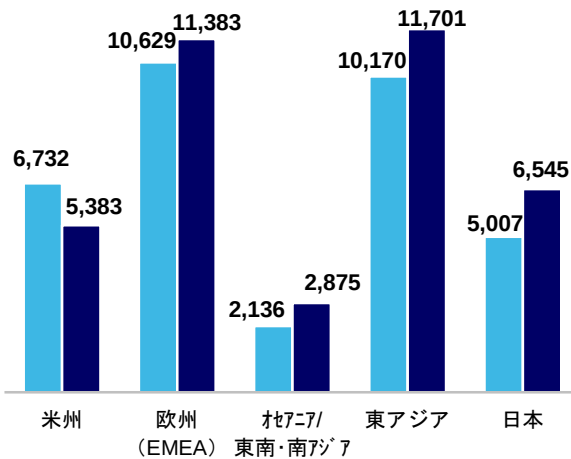
カテゴリー別 連結売上高(地域別)

FY2015 Q3 FY2016 Q3 (単位: 百万円)

カテゴリー計

合計

FY2015 Q3	34,674	
FY2016 Q3	37,887	
増減額・増減率	+3,212	+9.3%
為替影響を除く増減額・増減率	+7,103	+20.5%

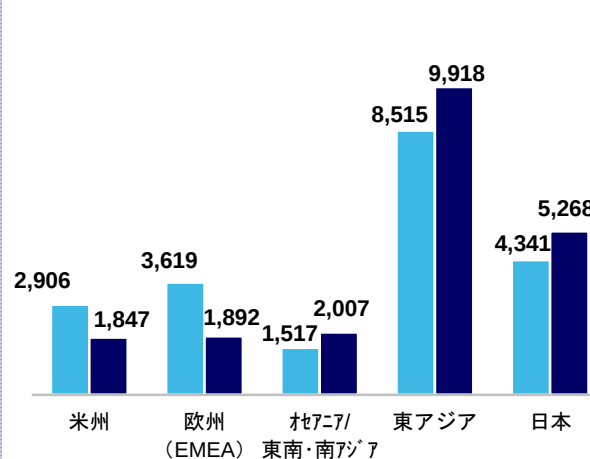


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△20.0%	+7.1%	+34.6%	+15.1%	30.7%
(現地通貨)	△12.2%	+18.9%	+50.4%	+32.4%	—

オニツカタイガーシューズ

合計

FY2015 Q3	20,898	
FY2016 Q3	20,932	
増減額・増減率	+34	+0.2%
為替影響を除く増減額・増減率	+2,160	+10.3%

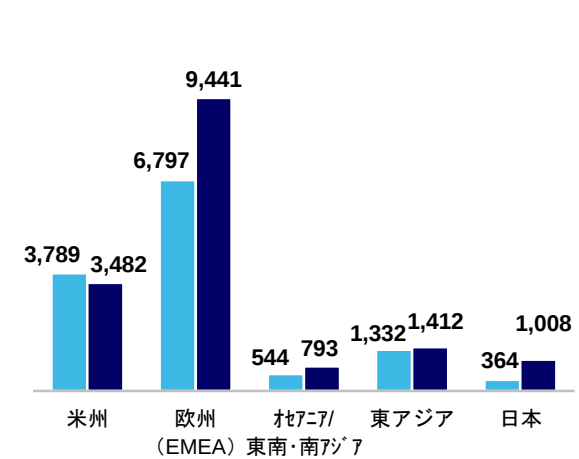


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△36.4%	△47.7%	+32.3%	+16.5%	+21.4%
(現地通貨)	△30.2%	△41.9%	+47.6%	+34.1%	—

アシックスタイガーシューズ

合計

FY2015 Q3	12,826	
FY2016 Q3	16,136	
増減額・増減率	+3,310	+25.8%
為替影響を除く増減額・増減率	+4,997	+39.0%



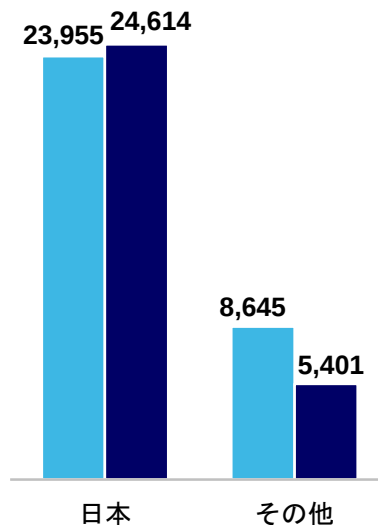
	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
増減率 (邦貨)	△8.1%	+38.9%	+45.8%	+6.0%	+176.9%
(現地通貨)	+1.0%	+54.2%	+63.6%	+21.5%	—

・ライフスタイル合計はシューズの他、オニツカタイガーウエア、エクイップメントおよびアシックスタイガーウエアの売上高(前期947百万円、当期817百万円)を含んでおります。

健康快適

合計

FY2015 Q3	32,600	
FY2016 Q3	30,015	
増減額・増減率	△2,584	△7.9%
為替の影響を除く増減額・増減率	△1,889	△5.8%



・売上高の大部分が日本地域セグメントに含まれるため、日本と日本以外の地域セグメントの合計を記載しております。

連結経営成績 主要財務情報

1株当たりの四半期利益

1株当たり四半期純利益（累計期間）

FY2015 Q3	80.08円		
FY2016 Q3	98.43円		
増減額・増減率	+18.35円	+22.9%	

潜在株式調整後1株当たり四半期純利益

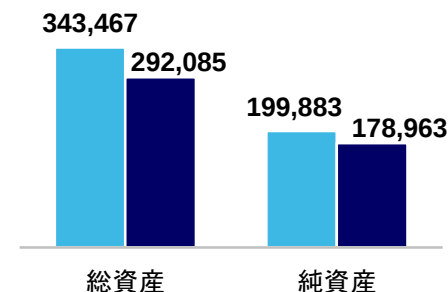
FY2015 Q3	75.63円		
FY2016 Q3	92.96円		
増減額・増減率	+17.33円	+22.9%	

連結財政状態

自己資本比率

平成27年12月期末	57.8%
平成28年12月期 第3四半期	60.9%

■ H27年12月期末 ■ H28年12月期第3四半期



<前年度末対比>

総資産	純資産
△51,381百万円	△20,920百万円
△15.0%	△10.5%

総資産増減要因

- (一) 海外資産の為替影響
- (一) 年内償還社債の返済
- (一) デリバティブ資産の減少
- (一) グローバルCMS構築にともなう預入額および借入額の相殺表示

平成28年12月期連結業績予想

*6月17日公表の予想から変更はありません

(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	前年比
売上高	428,496	403,000	△6.0 %
営業利益	27,448	23,000	△16.2 %
経常利益	22,533	20,000	△11.2 %
当期純利益	10,237	13,500	+ 31.9 %

【ご参考: 換算レート】

	USD	EUR	AUD	RMB	KRW	SEK	USD
平成27年12月期 (実績)	121.00円	134.65円	90.98 円	19.21円	0.1070円	14.41 円	3.339 BRL
平成28年12月期 (予想)	110.00円	123.00円	81.00 円	16.80円	0.0937円	13.30 円	3.660BRL

平成28年12月期連結業績予想

*6月17日公表の予想から変更はありません

(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	前期比
日本 地域	100,645	103,000	+2.3%
米州 地域	136,103	111,700	△17.9%
欧州(EMEA)地域	116,016	111,200	△ 4.2%
オセアニア/ 東南・南アジア地域	22,451	22,500	+0.2%
東アジア 地域	41,880	44,100	+5.3%
その他事業	11,170	9,500	△15.0%
調整額	227	1,000	-
合計	428,496	403,000	△ 6.0%

【ご参考:現地通貨ベースの前期比】

予想

米州連結(USD) * △10%

欧州(EMEA)連結(EUR) +5%

オセアニア +5%

韓国 △8%

中国 +64%

ホグロフス △8%

*主な内訳

アメリカ(USD) △13%

ブラジル(BRL) + 12%

一株あたりの年間配当金(予想):23.5円