



# 平成27年12月期 決算補足説明資料

平成28年2月12日  
株式会社アシックス

# 決算期の変更について



当期、平成27年12月期の連結会計年度より2015年1月～12月の12ヶ月間を連結対象期間としております。前期の平成26年12月期は決算期変更に伴う経過期間であったため、当期との比較はできません。

本資料では同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

(前期実績)

平成26年12月期

	2014年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
国内連結				
海外連結				

(当期実績)

平成27年12月期

	2015年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
国内連結				
海外連結				

(参考)

組替後前年同期間

	2014年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
国内連結				
海外連結				

# 連結決算ハイライト



(単位:百万円)	平成26年12月期	組替後 前年同期間※	平成27年12月期	前年同期間 増減額	前年同期間 増減率
売上高	354,051	387,913	<b>428,496</b>	+40,582	+10.5%
売上総利益	155,187	168,787	<b>182,154</b>	+13,366	+ 7.9%
売上総利益率	43.8%	43.5%	<b>42.5%</b>	-	△1.0ppt
販管費	124,721	138,869	<b>154,705</b>	+15,836	+11.4%
販管费率	35.2%	35.8%	<b>36.1%</b>	-	+ 0.3ppt
営業利益	30,466	29,918	<b>27,448</b>	△2,469	△8.3%
営業利益率	8.6%	7.7%	<b>6.4%</b>	-	△1.3ppt
経常利益	34,302	33,282	<b>22,533</b>	△10,748	△32.3%
税引前利益	34,182	33,505	<b>17,268</b>	△16,236	△48.5%
当期純利益	22,285	21,490	<b>10,237</b>	△11,252	△52.4%

注)同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

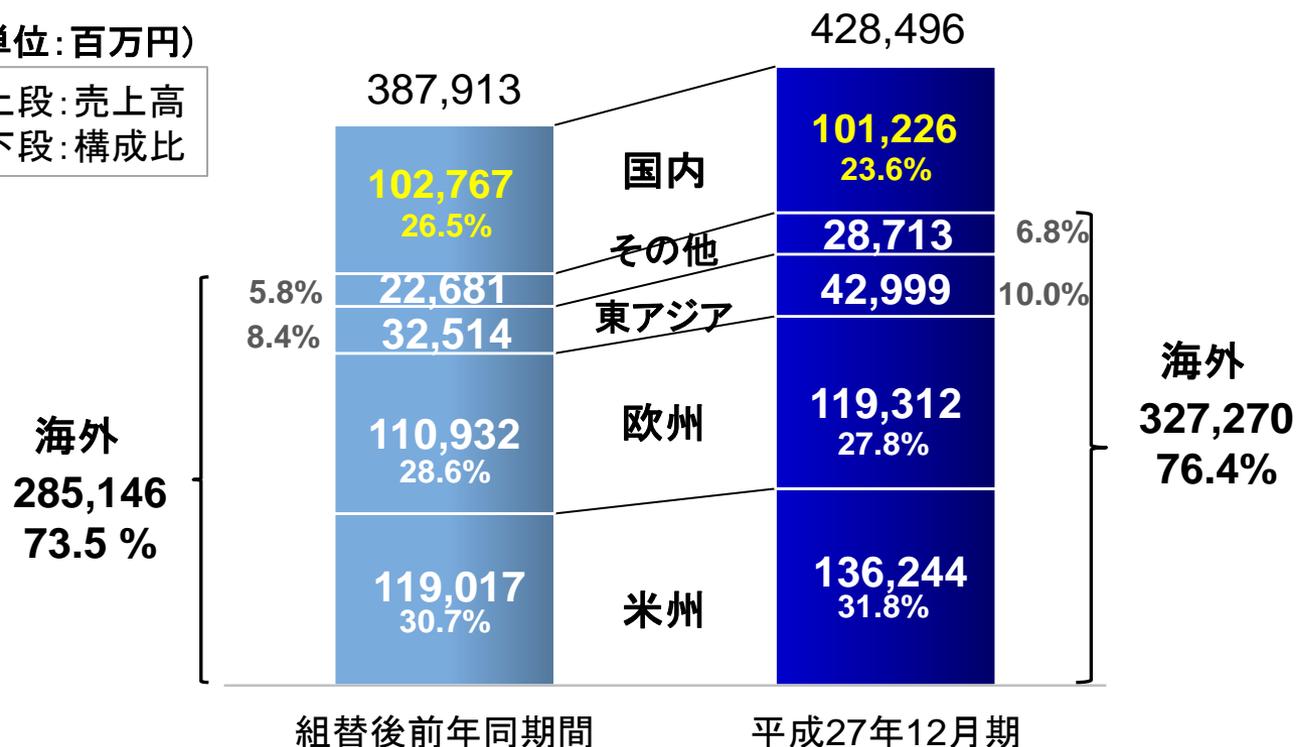
# 連結経営成績 売上高(国内・海外)



(単位:百万円)	組替後 前年同期間※	平成27年12月期	前年同期間 増減額	前年同期間 増減率
国内	102,767	101,226	△ 1,540	△ 1.5%
海外	285,146	327,270	+42,123	+14.8%
連結合計	387,913	428,496	+40,582	+10.5%

(単位:百万円)

上段:売上高  
下段:構成比



為替影響を除く  
海外売上高の増減  
+10.2 %  
+29,052 百万円

為替影響を除く  
連結売上高の増減  
+7.1 %  
+27,557 百万円

為替の影響  
+13,025 百万円

注)同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 連結経営成績 セグメント別売上高増減内訳



(単位:百万円)

上段: 前年同期増減率(現地通貨ベース)  
下段: 売上高増減額  
枠内は主要要因

その他事業 (ホグロフス) +1.2% 調整額 +13,025 為替影響

オセアニア/東南・南アジア +24.2% +7,292 東アジア +23.2%

欧州 +15.7% +4,496

日本 +2.0% +2,380  
米州 +0.6% +768

+16,419

アウトドアシューズ、  
アウトドアウェア堅調

ランニングシューズ、  
オニツカタイガーシューズ、  
アシックスタイガーシューズ好調

ランニングシューズ、  
オニツカタイガーシューズ、  
アシックスタイガーシューズ好調

ランニングシューズ、  
アシックスタイガー  
シューズ、  
テニスシューズ好調

アシックスタイガーシューズ、  
テニスシューズ好調  
セグメント内為替影響(レアル安)

米州: +16,456  
東アジア: +3,159  
オセアニア/東南・南アジア: △621  
その他事業: △791  
欧州: △5,187

<国内売上高>  
△1,471 △1.4%  
オニツカタイガーシューズ、  
ランニングシューズ、  
ワーキングシューズ好調  
アパレル低調

<セグメント間売上高>  
+3,811 +20.8%  
アシックス商事から海外セ  
グメントへの販売拡大

387,913

428,496

320,000  
組替後前年同期間

平成27年12月期

注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

注) 平成27年1月1日付でアシックスインディアPRIVATE LIMITEDはマーケティング会社から販売会社へ事業形態を変更いたしました。これに伴い、従来調整額に含まれていたアシックスインディアPRIVATE LIMITEDの業績を「オセアニア/東南・南アジア地域」に移行させております。

(単位:百万円)

## 利益

1株当たり当期純利益  
 平成26年12月期 117.40円  
 平成27年12月期 53.93円

潜在株式調整後1株当たり当期純利益  
 平成26年12月期 110.91円  
 平成27年12月期 50.88円

## 連結財政状態

自己資本比率  
 平成26年12月期末 56.5%  
 平成27年12月期末 57.8%

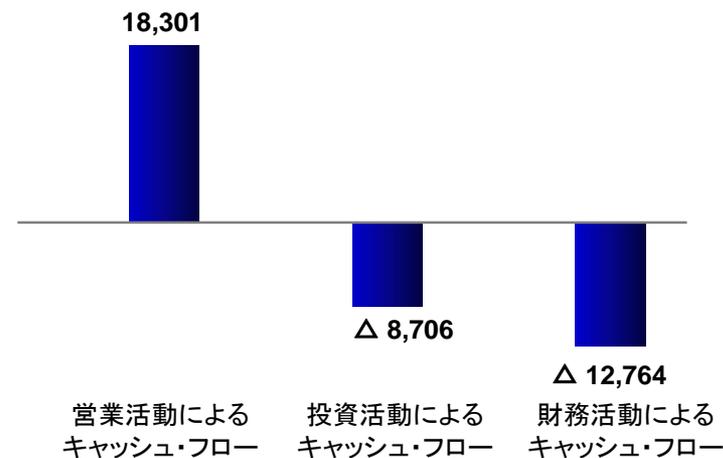
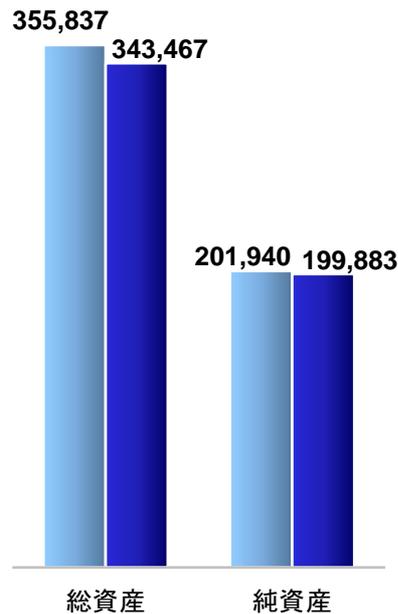
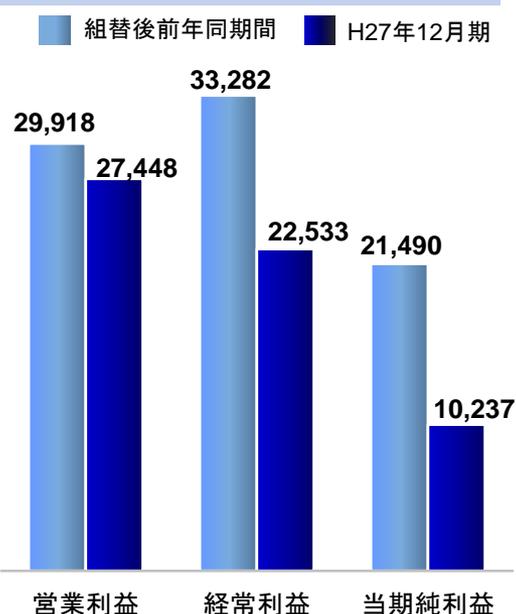
■ H26年12月期末 ■ H27年12月期

## 連結キャッシュフローの状況

現金及び現金同等物の期首残高 51,051百万円  
 現金及び現金同等物の期末残高 46,015百万円  
 増減  $\Delta$ 5,036百万円

■ H27年12月期

■ 組替後前年同期間 ■ H27年12月期



### <投資内容等>

直営店出店  
 物流センター拡張  
 スポーツ工学研究所の増改築  
 システム増強

<組替後前年同期間対比>

営業利益	経常利益	純利益
$\Delta$ 8.3%	$\Delta$ 32.3%	$\Delta$ 52.4%
$\Delta$ 2,469百万円	$\Delta$ 10,748百万円	$\Delta$ 11,252百万円

<前年度末対比>

総資産	純資産
$\Delta$ 3.5%	$\Delta$ 1.0%
$\Delta$ 12,369百万円	$\Delta$ 2,057百万円

注)同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

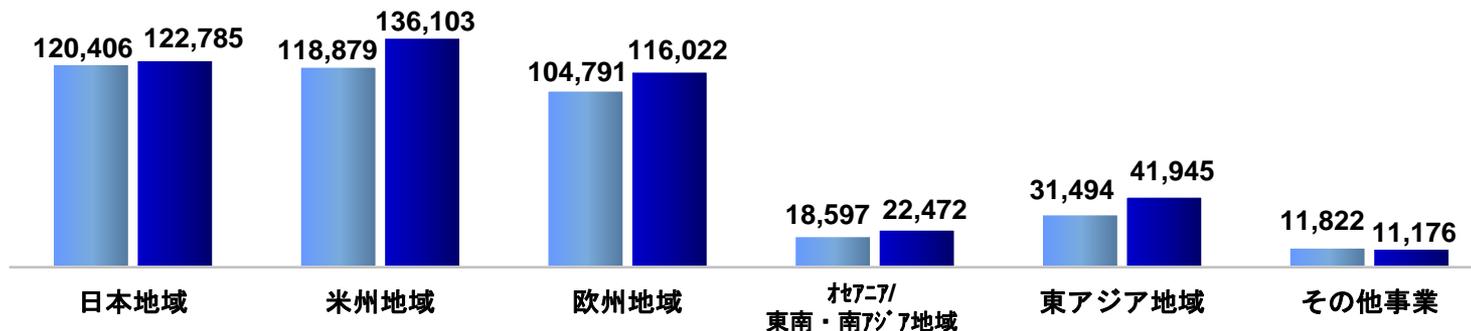
# 報告セグメント情報



(単位:百万円)

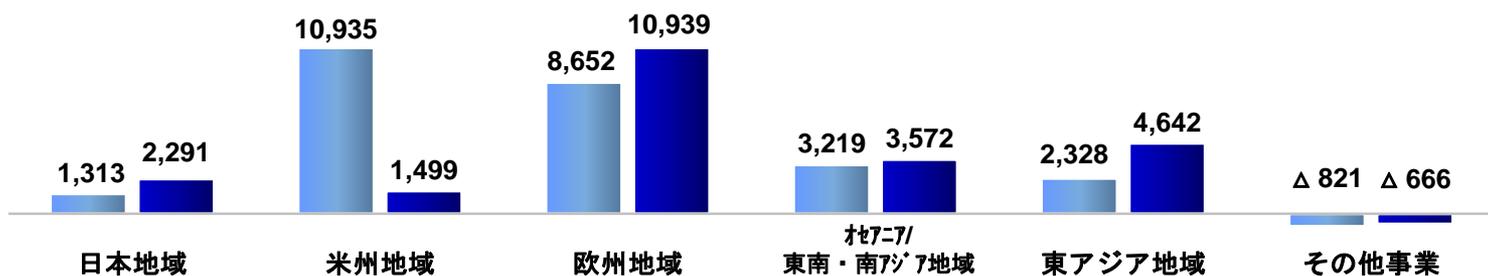
■ 組替後前年同期間 ■ H27年12月期

## 売上高



前年同期間対比 邦貨 (現地通貨)	+2.0% (-)	+14.5% (+0.6%)	+10.7% (+15.7%)	+20.8% (+24.2%)	+33.2% (+23.2%)	△5.5% (+1.2%)
在外子会社為替換算レート (組替後前期同期間)	- (-)	121.00円/USD (106.37円/USD)	134.65円/EURO (140.67円/EURO)	- (-)	- (-)	14.41円/SEK (15.43円/SEK)

## セグメント営業利益



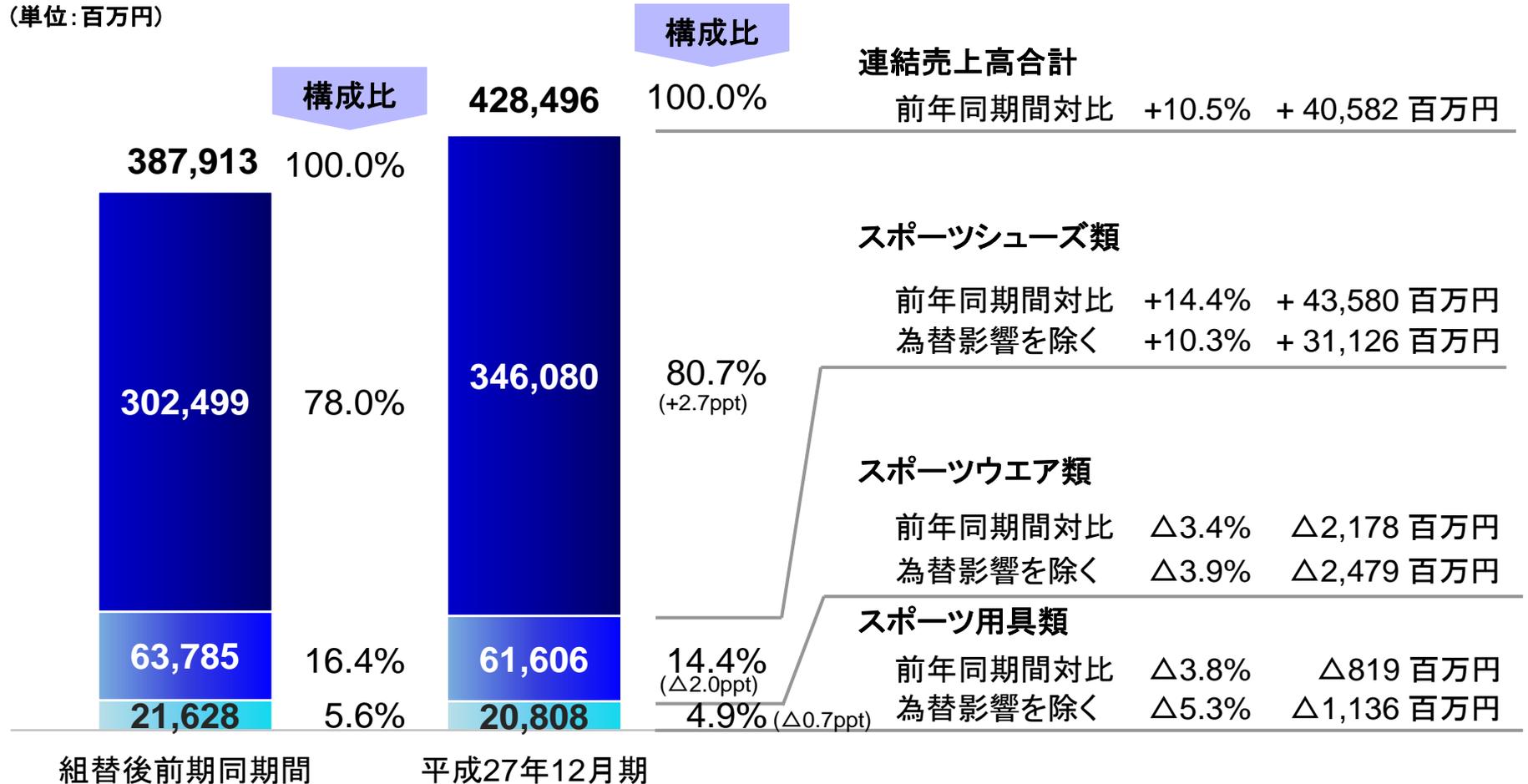
前年同期間対比 邦貨 現地通貨	+978 +74.5% -	△9,436 △86.3% △87.9%	+2,287 +26.4% +32.1%	+353 +11.0% +14.9%	+2,314 +99.4% +80.0%	+155 - -
売上高セグメント営業利益率 組替後前期同期間 (営業利益率増減)	1.9% 1.1% (+0.8ppt)	1.1% 9.2% (△8.1ppt)	9.4% 8.3% (+1.1ppt)	15.9% 17.3% (△1.4ppt)	11.1% 7.4% (+3.7ppt)	△6.0% △7.0% (+1.0ppt)

注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 分類別連結売上高内訳



(単位:百万円)



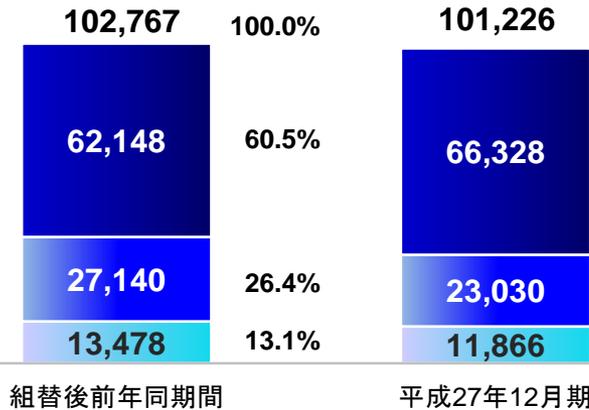
注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 分類別連結売上高(国内・海外)



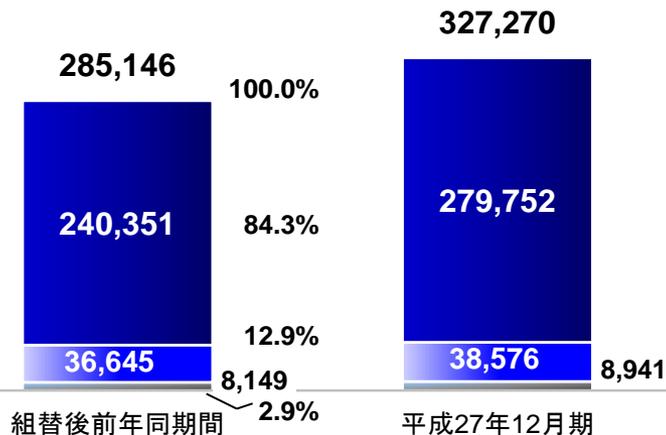
(単位:百万円)

## 国内



全体構成比	国内構成比	国内売上高合計	前年同期間対比	増減額
23.6%	100.0%	国内売上高合計	前年同期間対比	△1.5% △1,540 百万円
15.4%	65.5%	スポーツシューズ類	前年同期間対比	+6.7% +4,179 百万円
5.4%	22.8%	スポーツウエア類	前年同期間対比	△15.1% △4,109 百万円
2.8%	11.7%	スポーツ用具類	前年同期間対比	△12.0% △1,611 百万円

## 海外



全体構成比	海外構成比	海外売上高合計	前年同期間対比	増減額
76.4%	100.0%	海外売上高合計	前年同期間対比	+14.8% +42,123 百万円
65.3%	85.5%	スポーツシューズ類	前年同期間対比	+16.4% +39,400 百万円
			為替影響を除く	+10.2% +26,946 百万円
9.0%	11.8%	スポーツウエア類	前年同期間対比	+5.3% +1,930 百万円
			為替影響を除く	+4.4% +1,629 百万円
2.1%	2.7%	スポーツ用具類	前年同期間対比	+9.7% +791 百万円
			為替影響を除く	+5.8% +474 百万円

注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 主なスポーツシューズ 連結売上高(地域別)

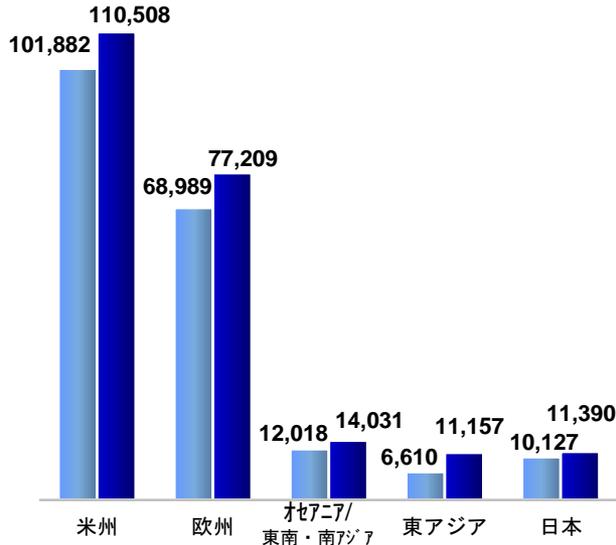
(単位:百万円)

## ランニングシューズ

### 合計

組替後前年同期間	199,626百万円	
H27年12月期	224,295百万円	
前年同期間比	+24,669百万円	+12.4%

■ 組替後前年同期間  
■ H27年12月期



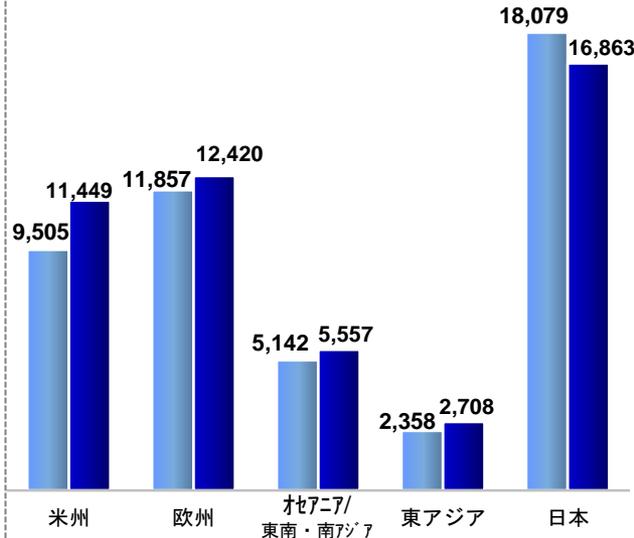
	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+8.4%	+11.9%	+16.7%	+68.8%	+12.5%
前年同期間対比(現地通貨)	△4.6%	+16.9%	+20.4%	+54.9%	—

## アスレチックシューズ

### 合計

組替後前年同期間	46,941百万円	
H27年12月期	48,997百万円	
前年同期間比	+2,056百万円	+4.4%

■ 組替後前年同期間  
■ H27年12月期



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+20.5%	+4.7%	+8.1%	+14.8%	△6.7%
前年同期間対比(現地通貨)	+5.9%	+9.4%	+12.2%	+10.1%	—

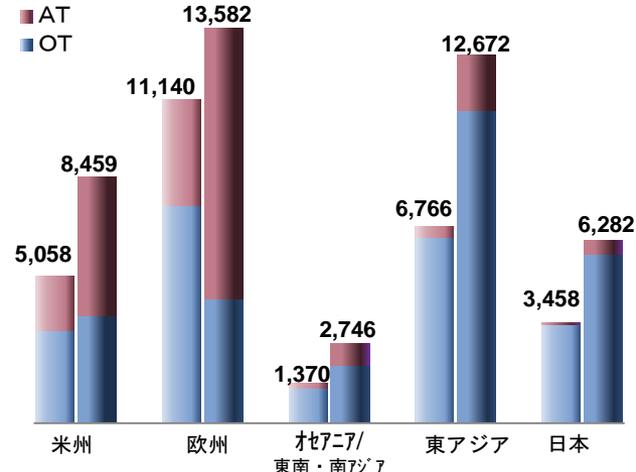
## オニツカタイガーシューズ +アシックスタイガーシューズ

### 合計

組替後前年同期間	27,793百万円	
H27年12月期	43,743百万円	
前年同期間比	+15,950百万円	+57.4%

※当期よりスポーツライフスタイルカテゴリーに該当するオニツカタイガーとアシックスタイガーを合算して表記しています。なお、組替後前年同期間は現アシックスタイガーの製品をオニツカタイガーと合算しています。

左: 組替後前年同期間比  
右: H27年12月期



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+67.2%	+21.9%	+100.4%	+87.3%	+81.7%
前年同期間対比(現地通貨)	+47.0%	+27.4%	+99.2%	+70.1%	—

注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 主なスポーツシューズ 連結売上高(地域別)

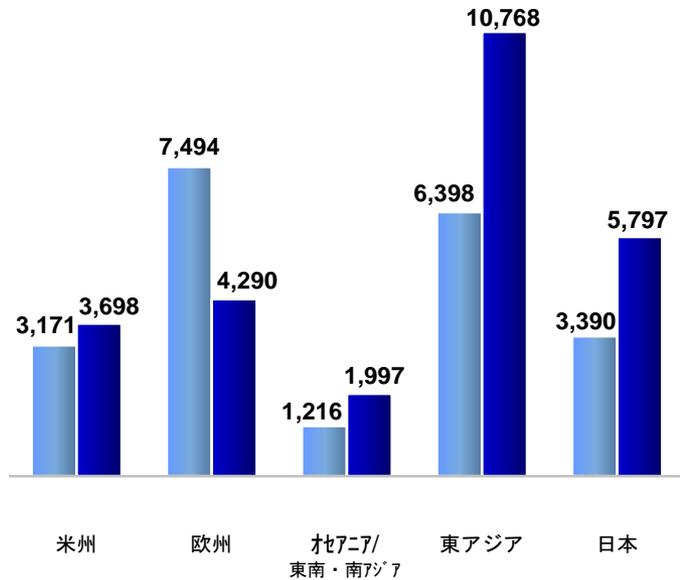
(単位:百万円)

■ 組替後前年同期間 ■ H27年12月期

## オニツカタイガーシューズ

合計

組替後前年同期間	21,670百万円	
H27年12月期	26,550百万円	
前年同期間比	+4,880百万円	+22.5%

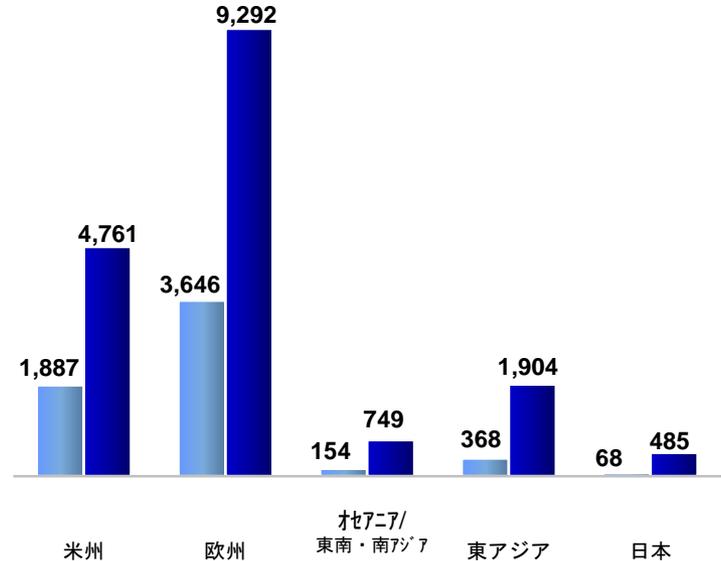


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比 (邦貨)	+16.6%	△42.8%	+64.2%	+68.3%	+71.0%
前年同期間対比 (現地通貨)	+2.5%	△40.2%	+62.2%	+52.5%	—

## アシックスタイガーシューズ

合計

組替後前年同期間	6,123百万円	
H27年12月期	17,193百万円	
前年同期間比	+11,070百万円	+180.8%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比 (邦貨)	+152.3%	+154.9%	+386.4%	+417.4%	+604.6%
前年同期間対比 (現地通貨)	+121.8%	+166.3%	+391.6%	+376.1%	—

注)同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

# 主なスポーツウエア 連結売上高(地域別)



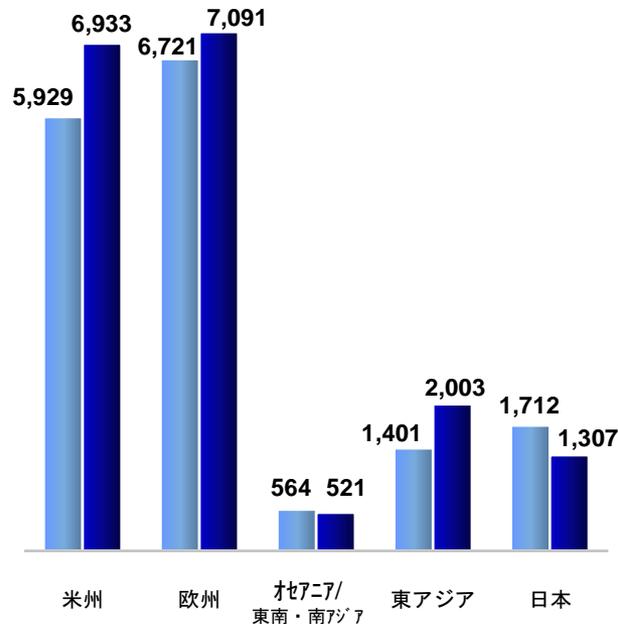
(単位:百万円)

■ 組替後前年同期間 ■ H27年12月期

## ランニングウエア

### 合計

組替後前年同期間	16,327百万円	
H27年12月期	17,855百万円	
前年同期間比	+1,528百万円	+9.4%

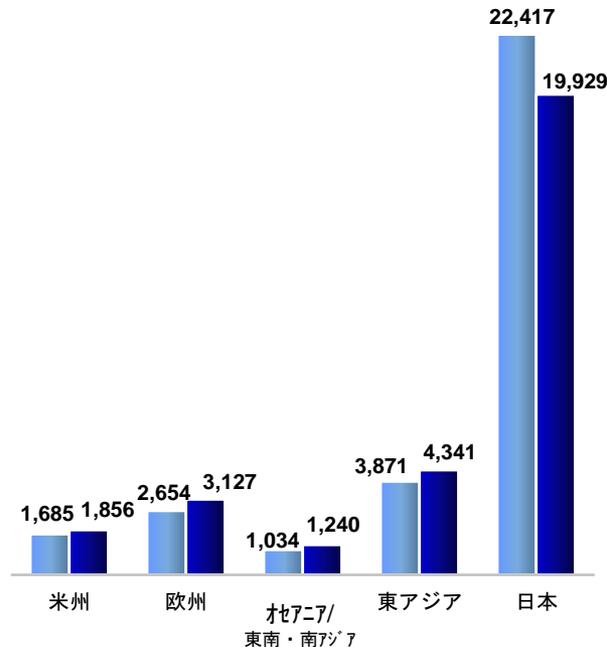


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+16.9%	+5.5%	△7.6%	+43.0%	△23.6%
前年同期間対比(現地通貨)	+2.8%	+10.2%	△4.1%	+33.9%	-

## アスレチックウエア

### 合計

組替後前年同期間	31,661百万円	
H27年12月期	30,493百万円	
前年同期間比	△1,168百万円	△3.7%

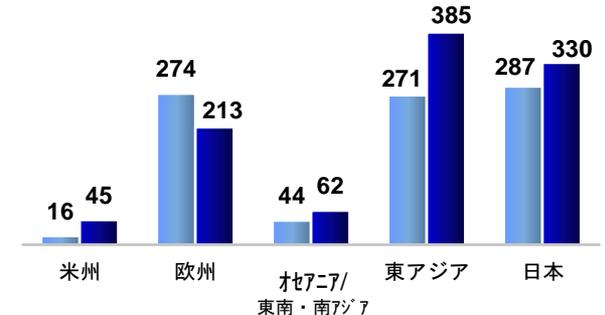


	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+10.1%	+17.8%	+19.9%	+12.1%	△11.1%
前年同期間対比(現地通貨)	△3.2%	+23.1%	+25.2%	+4.7%	-

## オニツカタイガーウエア

### 合計

組替後前年同期間	892百万円	
H27年12月期	1,035百万円	
前年同期間比	+143百万円	+16.0%



	米州	欧州	オセアニア/ 東南・南アジア	東アジア	日本
前年同期間対比(邦貨)	+181.3%	△22.3%	+40.9%	+42.1%	+14.9%
前年同期間対比(現地通貨)	+146.1%	△18.7%	+40.9%	+29.4%	-

注) 同条件にて比較を行うため、前年の比較対象期間を同期間に組替えて算出した数字を「組替後前年同期間」として表記しております。

## 配当方針 連結当期純利益の概ね20%を配当原資とする

## 【前期実績】（平成 26年12月期）

一株あたりの年間配当金	<u>23.50円</u>
連結配当性向	20.0%

## 【当期予想】（平成 27年12月期）

一株あたりの年間配当金	<u>23.50円</u>
連結配当性向	43.6%

# 平成28年12月期連結業績予想



(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	組替後 前年同期間 増減比
売上高	428,496	<b>437,000</b>	+ 2.0 %
営業利益	27,448	<b>29,000</b>	+ 5.7 %
経常利益	22,533	<b>27,000</b>	+ 19.8 %
当期純利益	10,237	<b>18,500</b>	+ 80.7 %

【ご参考: 換算レート】

平成27年12月期(実績)	121.00円 /USD	134.65円 /EURO	90.98 円 /AUD	0.1070円 /KRW	19.21円 /CNY	14.41 円 /SEK
平成28年12月期(予想)	120.00円 /USD	130.00円 /EURO	86.00 円 /AUD	0.1000円 /KRW	18.00円 /CNY	14.00 円 /SEK
平成27年12月期(実績)	3.339 BRL /1USD					
平成28年12月期(予想)	4.050BRL /1USD					

一株あたりの年間配当金(予想): 23.5円

# 平成28年12月期連結業績予想



## セグメント別

(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	前年比
日本地域	100,645	102,700	+2.0%
米州地域	136,103	133,400	△2.0%
欧州地域(EMEA)	116,016	120,300	+3.7%
オセアニア/東南・南アジア地域	22,451	23,300	+3.8%
東アジア地域	41,880	46,900	+12.0%
その他事業	11,170	10,300	△7.8%
調整額	227	100	—
合計	428,496	437,000	+2.0%

【ご参考:現地通貨ベースの前期比】

	修正予想
米州連結(USD) 注1)	△1%
欧州連結(EURO)	+7%
オセアニア	+4%
韓国	△2%
中国	+57%
ホグロフス	△5%

注1) 主な内訳: アメリカ(USD) △0.4%  
ブラジル(リアル) +11.5%

# 平成28年12月期連結業績予想



## カテゴリー別

(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	前年比
ランニング	233,842	238,600	+2.0%
トレーニング	25,772	26,100	+1.3%
コアパフォーマンススポーツ	59,190	59,700	+0.9%
ライフスタイル	44,643	50,100	+12.2%
その他	65,049	62,500	△3.9%
合計	428,496	437,000	+2.0%

## 製品別

(単位:百万円)	平成27年12月期 実績	平成28年12月期 予想	前年比
フットウェア	346,080	356,200	+2.9%
アパレル	61,606	61,000	△1.0%
エクイップメント	20,808	19,800	△4.9%
合計	428,496	437,000	+2.0%